Costa Verde & Mar
REGIÃO TURÍSTICA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

2025

CITMAR
Consórcio Intermunicipal de Turismo
Costa Verde e Mar

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE TURISMO COSTA VERDE E MAR – CITMAR

GESTÃO 2025

Conselho de Administração

Presidente - Tiago Maciel Baltt

1° Vice Presidente - Leonel Arcangelo Pavan

2° Vice Presidente - Luiz Américo Pereira

1° Secretário - Joel Orlando Lucinda

2° Secretário - Libardoni Lauro Claudino Fronza

Conselho Fiscal - Titulares

Carlos Alexandre de Souza Ribeiro

Juliana Pavan Von Borstel

Joel José Soares

Conselho Fiscal - Suplentes

Alexandre da Silva

Robison Coelho

Equipe Técnica

Assessor Contábil – Jean Carlos Coelho

Assessor Técnico – Andrei Caique Müller

Assessora Jurídica – Iassana Cesco Rebelo

Controladora Interna – Denise Santos Gândara Gonçalves

Diretora Executiva – Zenelise Drodowski

Sumário

Ofício do Conselho de Aministração 05
Parecer do Conselho Fiscal 06
Ato de Aprovação 07
Introdução 08
Plano de Trabalho 2025 11
1. Organizar e realizar as reuniões do Colegiado de Turismo e do Comitê de Planejamento Técnico da Costa Verde e Mar 11
2. Coletar dados através de pesquisas e fontes confiáveis para apoiar o desenvolvimento da região 13
3. Divulgar a região através de meios digitais de forma profissional e moderna, fortalecendo a sua imagem e atratividade da Região..... 18
4. Manter e aperfeiçoar os roteiros turísticos integrados da região para melhorar a experiência dos visitantes..... 30
5. Conscientizar e capacitar a população local a respeito da importância da atividade turística para a região..... 32
6. Ações de divulgação e promoção da região turística em destinos nacionais e internacionais, incluindo feiras, estandes, capacitações, dentre outros..... 33
7. Processos Internos: Administrativo e Contábil 40
Anexos 44

DE: CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

À
ASSEMBLEIA GERAL
ASSUNTO: RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS
PERÍODO: 01 DE JANEIRO A 31 DE DEZEMBRO DE 2025

O Conselho de Administração do Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Verde e Mar – CITMAR, eleita e empossada na Assembleia Geral Ordinária do dia 03 de fevereiro de 2025, no município de Itajaí, na sede do CITMAR, em observância ao que estabelece o artigo 16 do Estatuto Social, submete à aprovação da Assembleia Geral do CITMAR o Relatório de Atividades e Prestação de Contas do Exercício de 2025.

Atendendo preceito Estatutário, o Relatório de Atividades e a Prestação de Contas mereceram o parecer prévio do Conselho Fiscal, conforme documento a seguir.

Itajaí (SC), 31 de dezembro de 2025.

Tiago Maciel Baltt

Presidente

Leonel Arcangelo Pavan

1° Vice-Presidente

Luiz Américo Pereira

2° Vice-Presidente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Os abaixo assinados, membros do Conselho Fiscal do CITMAR – Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Verde e Mar, em cumprimento às disposições estatutárias conforme artigo 22, inciso III, declaram que, tendo procedido nesta data, o exame do Relatório de Atividades, Prestação de Contas e Balanço Geral referentes ao exercício de 2025 e, após examinado e constatado que todos os relatórios estão em ordem, recomendam que os mesmos sejam aprovados pela Assembleia Geral Ordinária do CITMAR.

Itajaí (SC), 31 de dezembro de 2025.

Conselho Fiscal – Titulares
Carlos Alexandre de Souza Ribeiro
Juliana Pavan Von Borstel
Joel José Soares

Conselho Fiscal – Suplente
Alexandre da Silva
Robison Coelho

ATO DE APROVAÇÃO

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO CITMAR APROVA: PRESTAÇÃO DE CONTAS E RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO EXERCÍCIO DE 2025

O Conselho de Administração do Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Verde e Mar, Presidido pelo Senhor Tiago Maciel Baltt, cumprindo o disposto na Seção I, Artigo 16 e 17 inciso IV e § 2º do artigo 20 do Estatuto Social, aprova o Relatório Anual de Atividades do CITMAR e a Prestação de Contas emitido pela Diretoria Executiva e aprovado pelo Conselho Fiscal sem restrições. A prestação de contas está composta pelos anexos abaixo descritos:

Anexo 01 – Demonstrativo receita e despesa segundo as categorias econômicas;
Anexo 02 – Receita segundo as categorias econômicas;
Anexo 02 – Natureza da Despesa segundo as categorias econômicas;
Anexo 06 – Programa de trabalho por órgão e unidade orçamentária;
Anexo 07 – Demonstrativo funções, subfunções e programas por projeto e atividade;
Anexo 08 – Dem. despesas por funções, subfunções e programas conforme vínculo;
Anexo 09 – Demonstrativo da despesa por órgãos e funções;
Anexo 10 – Comparativo da receita orçada com a arrecadada;
Anexo 11 – Comparativo da despesa autorizada com a realizada;
Anexo 12 – Balanço orçamentário;
Anexo 13 – Balanço financeiro;
Anexo 14 – Balanço patrimonial;
Anexo 15 – Demonstração das variações patrimoniais;
Anexo 16 – Demonstração da dívida fundada interna/externa;
Anexo 17 – Demonstração da dívida flutuante;
Anexo 18 – Demonstração dos fluxos de caixa;
Anexo 19 – Demonstração das mutações patrimoniais;
Balanço da execução orçamentária e financeira.

Itajaí (SC), 31 de dezembro de 2025.

Tiago Maciel Baltt
Presidente

Leonel Arcangelo Pavan
1º Vice-Presidente

Luiz Américo Pereira
2º Vice-Presidente

INTRODUÇÃO

O Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Verde e Mar – CITMAR é uma iniciativa dos municípios de Balneário Camboriú, Balneário Piçarras, Bombinhas, Camboriú, Itajaí, Ilhota, Itapema, Navegantes, Penha e Porto Belo através dos seus Prefeitos Municipais, que compõem a Assembleia Geral, bem como do Colegiado de Secretários Municipais de Turismo, órgão consultivo dessa entidade.

O CITMAR é uma pessoa jurídica de direito público, sem fins econômicos, com observância ao artigo 241 da Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, ao artigo 13 da Lei Federal nº 11.107/2005, ao artigo 30 do Decreto Federal nº 6.017/2007, à Lei Federal nº 8.666/1993, bem como ao Protocolo de Intenções e a legislação municipal pertinente.

São finalidades do CITMAR:

I – assegurar de forma direta ou mediante a celebração cooperada, terceirizada ou de parcerias, a prestação de serviços especializados em planejamento, desenvolvimento e promoção da atividade turística no âmbito de cada Município consorciado, visando beneficiar os aspectos ambientais, socioeconômicos e culturais da região turística por eles integrados;

II – promover a execução de ações estratégicas de marketing turístico integrado que propiciem o desenvolvimento do turismo regional;

III – celebrar a cooperação quando necessário, mediante convênios ou contratos de parcerias, que viabilizem o objeto e as finalidades do CITMAR;

IV - desenvolver de acordo com as necessidades e interesses dos consorciados, ações conjuntas para atendimento do objeto e das finalidades do CITMAR;

V - criar instrumentos de controle, avaliação e acompanhamento dos serviços de turismo prestados aos municípios consorciados;

VI - viabilizar ações conjuntas, de acordo com o Termo de Adesão específico de cada Município consorciado, para a aquisição ou locação de equipamentos, tecnologias, produtos, serviços, bens móveis e imóveis, destinados para a execução e aprimoramento das finalidades do CITMAR;

VII – representar os Municípios que integram o CITMAR, perante fornecedores, prestadores de serviços, autoridades, órgãos e instituições públicas e privadas, nacionais e internacionais, nos assuntos atinentes às suas finalidades;

VIII - prestar assessoria e consultoria na implantação de programas e medidas destinadas ao desenvolvimento das atividades relativas ao turismo e de competência dos Municípios consorciados;

IX - estabelecer relações cooperativas com outros consórcios que venham a ser criados e que por sua localização e peculiaridades possibilitem o desenvolvimento de ações conjuntas em defesa dos consorciados;

X - viabilizar a infraestrutura necessária ao funcionamento do Consórcio, mediante a transferência de contribuições associativas, suficientes para atender ao disposto no presente Protocolo de Intenções;

XI – planejar e executar ações, programas e projetos destinados a promover e acelerar o desenvolvimento socioeconômico e cultural do território de atuação;

XII – promover e estimular, em conjunto com as instituições públicas responsáveis, medidas destinadas à recuperação, conservação e preservação do meio ambiente da sua área de atuação;

XIII – promover a integração de ações, programas e projetos desenvolvidos por organismos governamentais, não governamentais e empresas privadas visando ao fomento do turismo, da cultura e desenvolvimento sustentável;

XIV – promover a revitalização do patrimônio cultural como elemento estratégico para apoiar o processo de desenvolvimento, incluindo todo o processo de valorização da cultura popular na sua área de atuação;

XV – promover, em todos os níveis, a participação da sociedade civil organizada no planejamento e execução das ações, programas e projetos que forem outorgadas ao CITMAR;

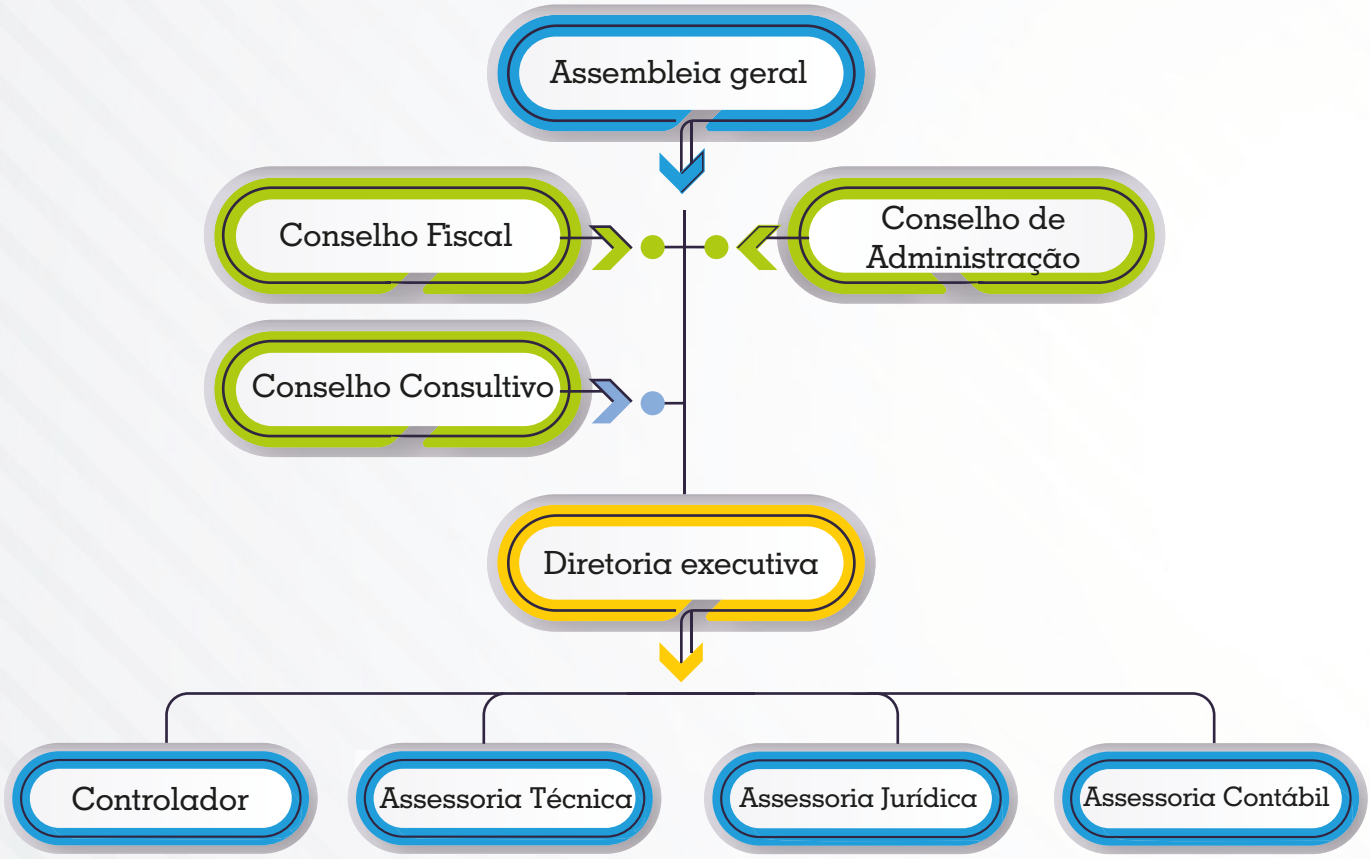
XVI – promover e implementar ações de melhoria da infraestrutura turística regional, de capacitação de recursos humanos, e de divulgação dos Municípios consorciados.

A missão do CITMAR é desenvolver e promover a atividade turística de forma integrada e sustentável, visando beneficiar os aspectos ambientais, socioeconômicos e culturais da região da AMFRI, proporcionando bem-estar e satisfação aos turistas e visitantes.

Organograma

A estrutura do CITMAR é composta: pela Assembleia Geral, formada pelos Prefeitos Municipais, que se divide em: Conselho de Administração e Conselho Fiscal. Há ainda o Conselho Consultivo, formado pelos Colegiados de Turismo e Procuradores Jurídicos da AMFRI; e a Diretoria Executiva.

O Conselho Consultivo é órgão de assessoramento do CITMAR, composto pelo Colegiado de Secretários Municipais de Turismo e pelo Colegiado de Procuradores Jurídicos Municipais dos entes consorciados, conforme seu Estatuto Social. Compete ao Conselho Consultivo apoiar tecnicamente a estrutura organizacional do CITMAR no desenvolvimento de ações que atendam as finalidades do Consórcio.



O presente relatório encontra-se estruturado da seguinte forma: inicialmente, apresenta-se o Plano de Trabalho de 2025, com a descrição, especificação e detalhamento das ações desenvolvidas ao longo do exercício. Na sequência, são apresentados os processos administrativos realizados e, por fim, a prestação de contas referente ao exercício de 2025.

PLANO DE TRABALHO DE 2025

O trabalho do CITMAR consiste em planejar, desenvolver, aplicar e acompanhar as diversas áreas inerentes ao desenvolvimento turístico perante os municípios consorciados, o *trade*, as comunidades e os demais órgãos públicos da área. A seguir, apresenta-se as principais ações desenvolvidas no decorrer de 2025, considerando o plano de trabalho aprovado pelo Colegiado de Turismo bem como pela Assembleia de Prefeitos.

1. Organizar e realizar as reuniões do Colegiado de Turismo e do Comitê de Planejamento Técnico da Costa Verde e Mar
2. Coletar dados através de pesquisas e fontes confiáveis para apoiar o desenvolvimento da região
3. Divulgar a região através de meios digitais de forma profissional e moderna, fortalecendo a sua imagem e atratividade.
4. Manter e aperfeiçoar os roteiros turísticos integrados da região para melhorar a experiência dos visitantes.
5. Conscientizar e capacitar a população local a respeito da importância da atividade turística para a região.
6. Promover o destino Costa Verde e Mar através de feiras, eventos e missões no Brasil e Internacionalmente.
7. Outras Ações oportunas
8. Assegurar o funcionamento do CITMAR por meio da sua estrutura, colaboradores e atividades.

1. Organizar e realizar as reuniões do Colegiado de Turismo e do Comitê de Planejamento Técnico da Costa Verde e Mar;

O CITMAR é responsável pela organização e condução das reuniões do Colegiado de Turismo e do Comitê de Planejamento Técnico da Costa Verde & Mar, instâncias estratégicas para a articulação regional, o alinhamento das ações e o fortalecimento da governança do turismo na região.

As reuniões do Colegiado de Turismo são realizadas em parceria com a Associação dos Municípios da Foz do Rio Itajaí (AMFRI), com o apoio da Coordenadora de Colegiados, Jeanete Fagundes, e contam com a participação dos Secretários Municipais de Turismo dos dez municípios que integram a região turística Costa Verde & Mar. Esses representantes compõem, igualmente, o Conselho Consultivo do CITMAR, contribuindo para a integração técnica e institucional das ações desenvolvidas pelo Consórcio.

1.1 Colegiado de Turismo e Conselho Consultivo do CITMAR

No ano de 2025, a diretoria do Colegiado de Turismo e do Conselho Consultivo do CITMAR teve como Presidente o Secretário de Turismo de Itajaí, Ronaldo Jansson Junior, e como Vice-Presidente a Secretária de Turismo de Penha, Susan Corrêa. As reuniões foram coordenadas pela Diretora Executiva do CITMAR.

Ao longo de 2025, foram realizadas 08 reuniões, nas quais foram tratados diversos temas relacionados ao desenvolvimento do turismo regional. Embora o colegiado possua caráter consultivo, durante os encontros foram deliberadas importantes ações, como a participação conjunta da região em feiras e eventos, além da definição de direcionamentos estratégicos para a atuação integrada dos municípios.

Encerraram o ano de 2025 como membros do Colegiado e do Conselho Consultivo os seguintes representantes: Evandro Neiva (Balneário Camboriú); Flávia Coradini Lima (Balneário Piçarras); Carlos Eduardo Boaventura (Bombinhas); Resiery Nunes (Camboriú); Jéssica Correa Costa (Ilhota); Ronaldo Jansson Junior (Itajaí); Patrícia Marin (Itapema); Luciano Maibuk (Navegantes); Susan Corrêa (Penha) e Marcos Aurélio Jaques (Porto Belo), Zenelise Drodowski (CITMAR)

1.2 Comitê Técnico de Planejamento

O Comitê Técnico de Planejamento é composto por turismólogos e técnicos dos municípios consorciados, em sua maioria servidores efetivos ou comissionados, e tem como principal função auxiliar nas atividades de planejamento, gestão e execução das ações do Consórcio Intermunicipal da Costa Verde & Mar.

Ao longo do ano, o Comitê Técnico de Planejamento atuou mensalmente na análise, correção e aprovação dos conteúdos destinados às redes sociais da Costa Verde & Mar, garantindo a coerência técnica das informações e a adequada representação dos municípios consorciados.

Além das atividades relacionadas à comunicação, o Comitê também foi acionado para contribuir na atualização do mapa turístico da Costa Verde & Mar, bem como no processo de atualização do website institucional da região, atuando de forma colaborativa na validação de informações, atrativos e dados turísticos.

Ao final do ano, o grupo participou ainda de um encontro, "Café com os Técnicos", realizado em parceria com o SEBRAE, com o objetivo de promover a integração entre os profissionais e realizar o planejamento das ações e prioridades para o ano de 2026.



Workshop com o comitê técnico

Em 2025, o Comitê Técnico encerrou o ano com os seguintes membros: Luciana Vargas e Leticia Conde (Balneário Camboriú); Eberton da Costa Siqueira e Flávia Coradini Lima (Balneário Piçarras); Keli Benvegnú e Leonardo Scheffer (Bombinhas); Resiery Nunes (Camboriú); Jessica Corrêa Costa (Ilhota); Cassia Gisele da Rosa Fiorenzano (Itajaí); Lineu Muniz (Itapema); José Gandolfi e Fabiana Pereira da Conceição (Navegantes); Célia Regina Ouvinas e Susan Corrêa (Penha); Raíssa Schneider Pelegrini (Porto Belo), Zenelise Drodowski e Andrei Müller (CITMAR).

2. Coletar dados através de pesquisas e fontes confiáveis para apoiar o desenvolvimento da região

Com o objetivo de subsidiar o planejamento estratégico e a tomada de decisões no âmbito do turismo regional, o CITMAR atua de forma contínua na coleta, sistematização e análise de dados provenientes de pesquisas de campo e de fontes confiáveis, permitindo compreender o perfil, o comportamento e os impactos da atividade turística na região da Costa Verde & Mar, bem como orientar a formulação de políticas públicas, ações promocionais e estratégias de desenvolvimento integrado entre os municípios consorciados.

Nesse contexto, destacam-se as pesquisas de demanda turística realizadas nas altas temporadas, bem como a utilização de plataformas de inteligência turística, que qualificam o processo de gestão e fortalecem a governança regional do turismo.

2.1 Pesquisa de Demanda Turística da Temporada de 2024/2025

A Pesquisa de Demanda Turística da Região Costa Verde & Mar foi realizada nos dez municípios que compõem a região, no período de janeiro a março de 2025, com o objetivo de coletar informações estratégicas sobre o perfil, o comportamento e os gastos dos visitantes. Os dados obtidos subsidiam o planejamento, a formulação de políticas públicas e a tomada de decisões no âmbito do turismo regional.

No que se refere à execução, a pesquisa apresentou resultados satisfatórios ao longo do período analisado. Entretanto, foram enfrentadas algumas dificuldades pontuais durante o processo, as quais foram gradativamente superadas. No início do mês de janeiro, a região foi impactada por um episódio de enchente, que comprometeu a realização das coletas de dados por aproximadamente uma semana. Ainda assim, a empresa contratada adotou medidas operacionais para recompor o cronograma e alcançar o quantitativo de entrevistas previsto para o período, com exceção do município de Camboriú.

No município de Camboriú, não foi possível atingir o número mínimo de entrevistas no mês de janeiro. Os pesquisadores relataram dificuldades na identificação e abordagem de turistas durante o período. O CITMAR realizou diversas tentativas de contato com a Secretaria Municipal de Turismo para obter apoio e orientações; entretanto, à época, a pasta encontrava-se sem responsável designado. Também foram realizadas tentativas de aplicação dos questionários junto a hóspedes de uma pousada local, contudo, sem sucesso. Diante dessas circunstâncias, o quantitativo mínimo de entrevistas não pôde ser alcançado no referido município no mês de janeiro.

Nos meses subsequentes, a pesquisa foi conduzida conforme o planejamento nos demais municípios, sem intercorrências relevantes. O acompanhamento das atividades ocorreu de forma contínua pelo CITMAR e pelo Comitê de Planejamento, por meio de acesso a um dashboard disponibilizado pela empresa contratada, o que possibilitou o monitoramento em tempo real dos dados coletados. Após o encerramento do período de aplicação, a empresa apresentou os resultados da pesquisa durante a reunião mensal do Colegiado de Turismo, realizada no dia 05 de maio, no auditório da AMFRI.

Após a apresentação, o CITMAR e a Secretaria de Turismo de Bombinhas realizaram questionamentos e considerações técnicas sobre alguns resultados preliminares. Foram identificados itens duplicados, os quais foram devidamente corrigidos pela empresa contratada. Ademais, solicitou-se o ajuste de uma pergunta do questionário relacionada aos gastos dos turistas, especificamente no item "pacote de viagem", que estava listado juntamente com despesas de transporte, hospedagem e alimentação. Considerando que tais despesas já estão contempladas no valor do pacote, solicitou-se a desconsideração desse item, a fim de evitar sobreposição de informações. O ajuste foi incorporado e passou a integrar a metodologia da Pesquisa de Demanda Turística prevista para 2026.



Relatório da Pesquisa de Demanda Turística Temporada 2025

Os resultados da referida pesquisa encontram-se publicados e disponíveis para consulta no site institucional do CITMAR.

2.2 Pesquisa de Demanda Turística da Alta Temporada de 2025/2026

Com o objetivo de dar continuidade ao monitoramento do comportamento e do perfil dos visitantes da região turística Costa Verde & Mar, bem como de aprimorar as informações estratégicas destinadas ao planejamento do turismo regional, o CITMAR viabilizou a realização de uma nova edição da Pesquisa de Demanda Turística para a temporada de 2025/2026.

Para a execução da pesquisa referente à temporada 2025/2026, o CITMAR contou com uma solução institucional viabilizada em parceria com o SEBRAE, importante parceiro do Consórcio, que atuou na intermediação da contratação do serviço e subsidiou parte do valor total da pesquisa, tornando sua realização integrada e financeiramente viável.

Os trabalhos tiveram início em dezembro de 2025 e seguem em execução ao longo do primeiro semestre de 2026, em conformidade com o plano de trabalho e o cronograma previamente estabelecidos.



Reunião de Treinamento para a Pesquisa de Demanda Turística de 2026

2.2.1 Características do serviço

A Pesquisa de Demanda Turística Temporada 2025/2026 possui as seguintes características metodológicas:

Tipo de Pesquisa: Descritiva:
Abordagem: Quantitativa
Fonte dos Dados: Primários, com coleta específica em cada município
Intervalo de Confiança: Mínimo de 95%
Margem de Erro: Até ±3 pontos percentuais
População de referência: população flutuante estimada em 1.192.081 pessoas (base 2020).
Público-alvo: homens e mulheres com idade igual ou superior a 18 anos, não residentes no município da entrevista e com permanência mínima de 24 horas no local.

A coleta de dados será realizada por meio de questionário estruturado, aplicado em formato on-line, contendo perguntas abertas e fechadas. O instrumento contempla os seguintes módulos: perfil do visitante, acomodação e visita, gastos, avaliação e outros aspectos relevantes. As perguntas que compõem o formulário final são definidas e disponibilizadas pelo CITMAR.

O método adotado prevê a realização de entrevistas individuais e presenciais, aplicadas nos meses de janeiro, fevereiro e março de 2026. Serão realizadas 1.841 entrevistas válidas em toda a região, distribuídas entre os municípios consorciados da seguinte forma:

- Balneário Camboriú: 403
- Balneário Piçarras: 156
- Bombinhas: 187
- Camboriú: 133
- Ilhota: 90
- Itajaí: 224
- Itapema: 201
- Navegantes: 133
- Penha: 157
- Porto Belo: 157

A aplicação das entrevistas será realizada em três fases distintas: Fase 1 (janeiro), Fase 2 (fevereiro) e Fase 3 (março), com distribuição estimada de 40% das entrevistas nas Fases 1 e 2, e 20% na Fase 3, podendo essa proporção ser ajustada conforme a demanda observada durante o período de coleta.

A validação dos questionários aplicados será de responsabilidade do Comitê Técnico de Planejamento do CITMAR, ao qual caberá a análise e aprovação dos instrumentos. Caso os questionários não sejam validados, a empresa contratada deverá proceder à reaplicação, assegurando a qualidade e a confiabilidade dos dados coletados.

As aplicações de campo abrangerão os municípios de Balneário Camboriú, Balneário Piçarras, Bombinhas, Camboriú, Ilhota, Itajaí, Itapema, Navegantes, Penha e Porto Belo, garantindo a representatividade regional da pesquisa.

2.3 Toordata

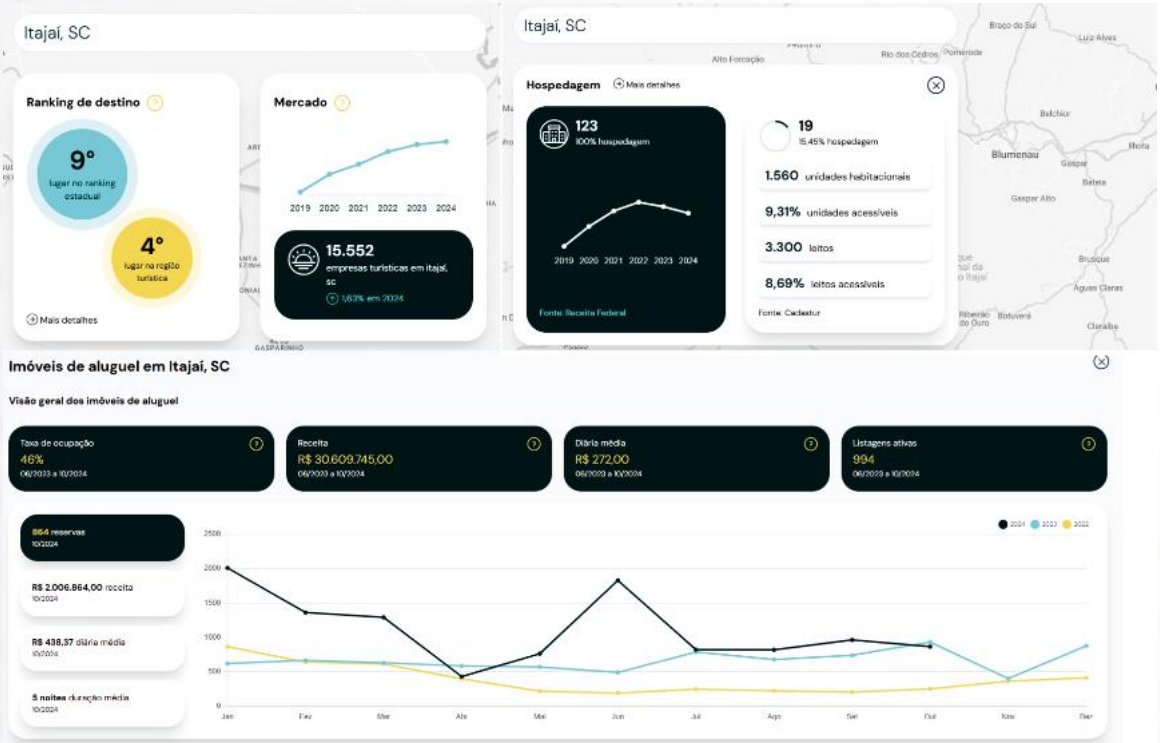
A Toordata é uma plataforma de inteligência turística que possibilita o acesso a dados estratégicos provenientes de fontes confiáveis, tais como Cadastur, Google Maps Platform, IBGE, RAIS/CAGED, Receita Federal e AirBnB. Totalmente configurável para diferentes níveis administrativos, a ferramenta permite a integração, análise e aplicação desses dados em múltiplas plataformas, atendendo às demandas de empresas e órgãos governamentais do setor turístico.

O contrato firmado entre o Consórcio Intermunicipal de Turismo da Costa Verde & Mar (CITMAR) e a Toordata foi viabilizado por meio de parceria com o SEBRAE. Como parte do acordo, foram disponibilizados logins de acesso para todos os municípios consorciados, permitindo que as Secretarias Municipais de Turismo acompanhassem o desempenho de suas localidades por meio dos indicadores disponibilizados pela plataforma.

A utilização dos dados fornecidos pela Toordata mostrou-se fundamental para o planejamento estratégico das ações de turismo nos municípios integrantes do consórcio, ao oferecer uma visão abrangente e qualificada sobre aspectos como fluxo turístico, taxa de ocupação e impactos econômicos da atividade. Essas informações possibilitaram a identificação de tendências, a avaliação de resultados e a tomada de decisões embasadas, contribuindo para a otimização dos recursos públicos.

Adicionalmente, o acesso a dados confiáveis favoreceu a articulação entre os municípios, promovendo um planejamento integrado e sustentável do turismo regional. O uso de informações qualificadas fortalece a formulação de políticas públicas, contribui para a melhoria da experiência turística e amplia a competitividade do destino nos mercados nacional e internacional.

Ressalta-se que o contrato com a empresa provedora da plataforma foi encerrado em dezembro de 2025, não sendo possível a sua renovação por iniciativa da própria empresa, em razão do elevado custo de aquisição dos dados necessários à manutenção do serviço.



Dados da cidade de Itajaí no Toordata – Toordata

3. ***Divulgar a região através de meios digitais de forma profissional e moderna, fortalecendo a sua imagem e atratividade da Região.***

Com foco no fortalecimento da imagem institucional e na promoção integrada da região turística Costa Verde & Mar, o CITMAR desenvolveu, ao longo do período, ações de comunicação digital voltadas à divulgação profissional e moderna do destino. Essas iniciativas buscaram ampliar a presença online da região, qualificar a experiência do usuário e potencializar o alcance das informações turísticas por meio de canais digitais estratégicos, como o site institucional, o blog promocional e as redes sociais, contribuindo para o aumento da atratividade e da visibilidade do destino nos mercados nacional e internacional.

3.1 Site e blog da Costa Verde e Mar

O website institucional da região turística Costa Verde & Mar (www.costaverdemar.com.br) passou por um processo de reestruturação e atualização ao longo do período, com foco na modernização visual, melhoria da usabilidade e ampliação das funcionalidades oferecidas aos usuários.



Site da Costa Verde & Mar

Entre as principais novidades, destaca-se a implementação de mapas online individuais para cada município da região, permitindo que turistas e visitantes consultem os principais atrativos turísticos e tracem rotas diretamente por meio da integração com o Google Maps, facilitando o planejamento da visita e a circulação pelo território.

O site institucional permanece em constante processo de atualização, com previsão, para o ano de 2026, da inclusão dos mapas on-line dos roteiros turísticos regionais, ampliando o acesso às informações organizadas sobre a oferta turística da Costa Verde & Mar.
Paralelamente, o blog promocional voltou a ser atualizado de forma regular, com a publicação de conteúdos informativos e promocionais voltados aos visitantes. No período de final de ano, foi veiculada uma matéria especial reunindo os eventos de Réveillon realizados nos municípios que compõem a região, contribuindo para a divulgação integrada do calendário turístico regional.



Exemplo de mapa online da cidade de Baln Piçarras



Blog da Costa Verde & Mar

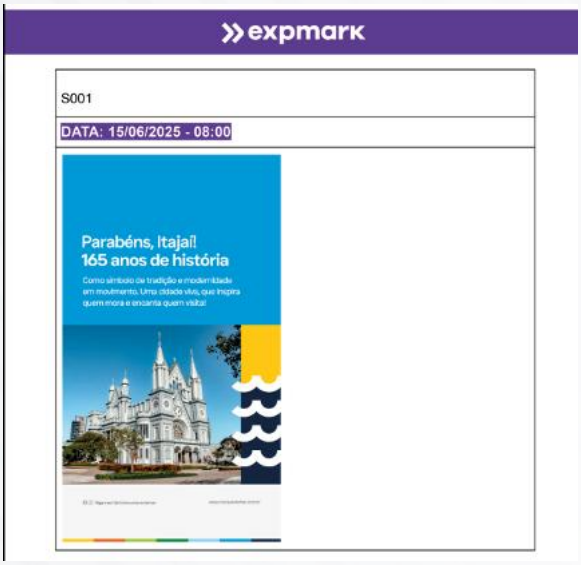
3.2 Redes Sociais da Costa Verde e Mar

As redes sociais institucionais do Consórcio Intermunicipal da Costa Verde & Mar (CITMAR) encontravam-se inativas desde o início de 2024. No início de 2025, foi realizada a contratação de serviço especializado em comunicação para o gerenciamento, produção e impulsionamento de conteúdos nas redes sociais da região turística Costa Verde & Mar.
No primeiro mês de execução do contrato, a empresa contratada apresentou um planejamento estratégico de comunicação ao Comitê de Planejamento da Costa Verde & Mar, o qual passou por ajustes e, posteriormente, foi aprovado. A partir desse planejamento, ao longo do ano foram realizadas publicações com foco na divulgação dos potenciais turísticos de cada município consorciado.

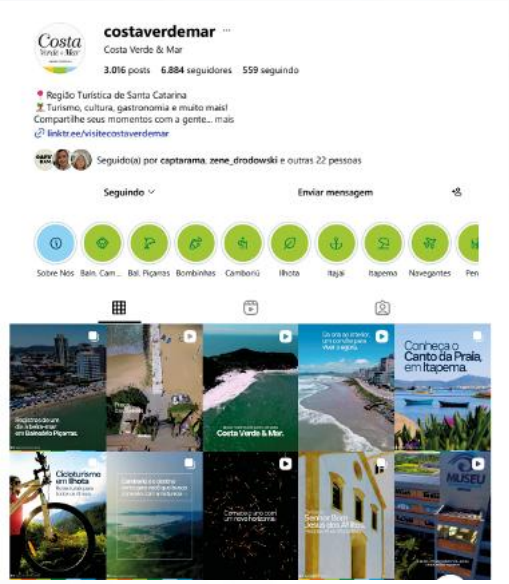


Planejamento Estratégico das redes sociais da Costa Verde e Mar

O fluxo de trabalho estabelecido para a produção e validação dos conteúdos funciona da seguinte forma: mensalmente, a empresa contratada elabora os conteúdos previstos e os organiza em um arquivo em formato PDF, que é encaminhado ao CITMAR. Esse material é então compartilhado com o Comitê de Planejamento, responsável por realizar as conferências técnicas e sugerir correções nos *posts* relacionados aos seus respectivos municípios. Após a consolidação dos ajustes pelo CITMAR, o material é devolvido à empresa contratada, que realiza as adequações finais e efetua as publicações nas redes sociais.



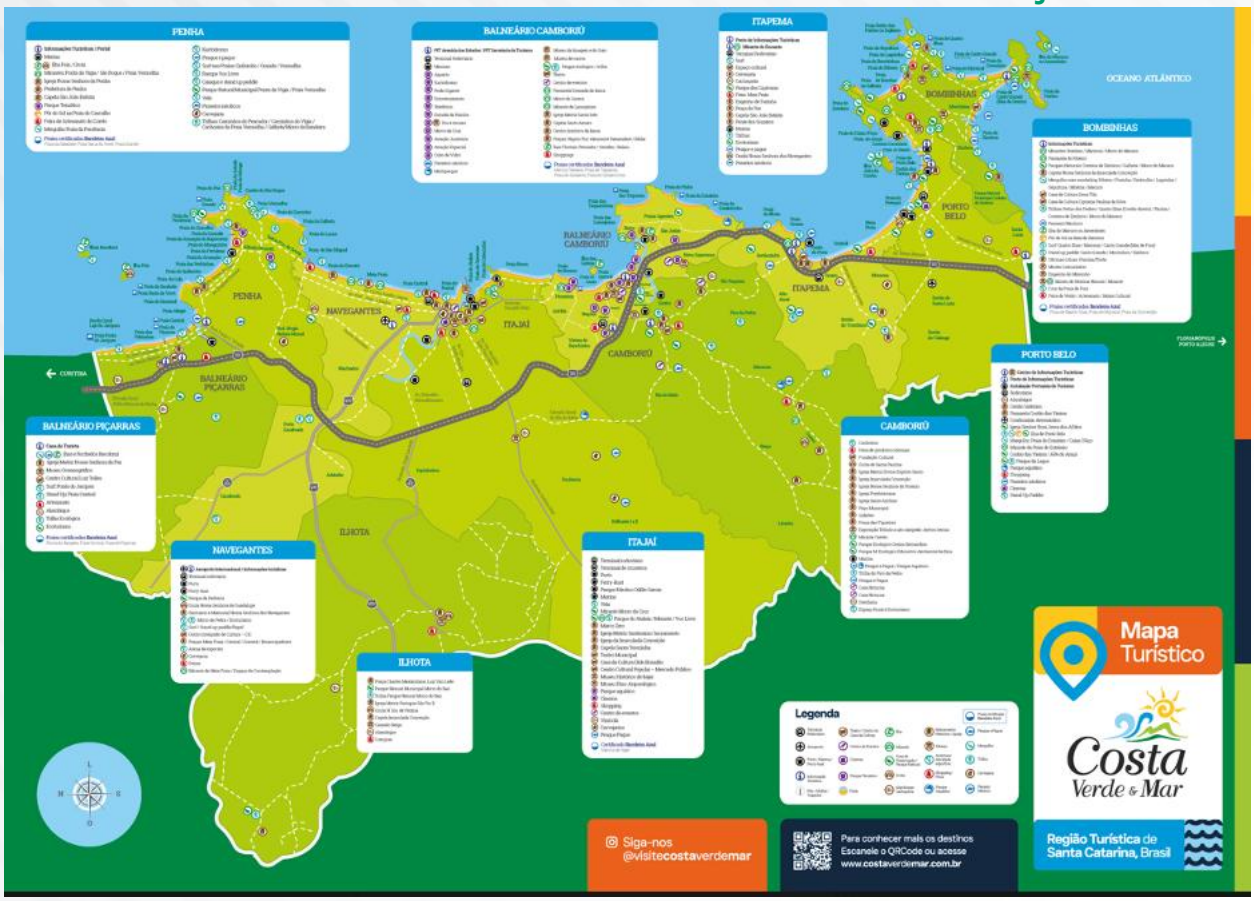
Exemplo de publicação para ser conferida pelo comitê técnico



Feed do Instagram da Costa Verde e Mar

No início das atividades, o CITMAR havia perdido o acesso às contas originais das redes sociais, o que levou à criação de um novo perfil institucional, com o nome de usuário @visitecostaverdemar. No entanto, no segundo semestre de 2025, foi possível recuperar o acesso à conta original @costaverdemar, ocasião em que a empresa contratada realizou a migração integral dos conteúdos produzidos para o perfil original.

Ao longo do ano, a empresa contratada foi responsável pela produção de mais de 150 conteúdos para o Instagram e Facebook, entre publicações em formato de *post*, *reels* e *stories*, além do impulsionamento de conteúdos direcionados ao público nacional e internacional. Também foram realizadas captações de fotos e vídeos nos municípios da região, bem como a criação de peças gráficas utilizadas em materiais promocionais, como flyers, mapa turístico e layouts para estandes em eventos.



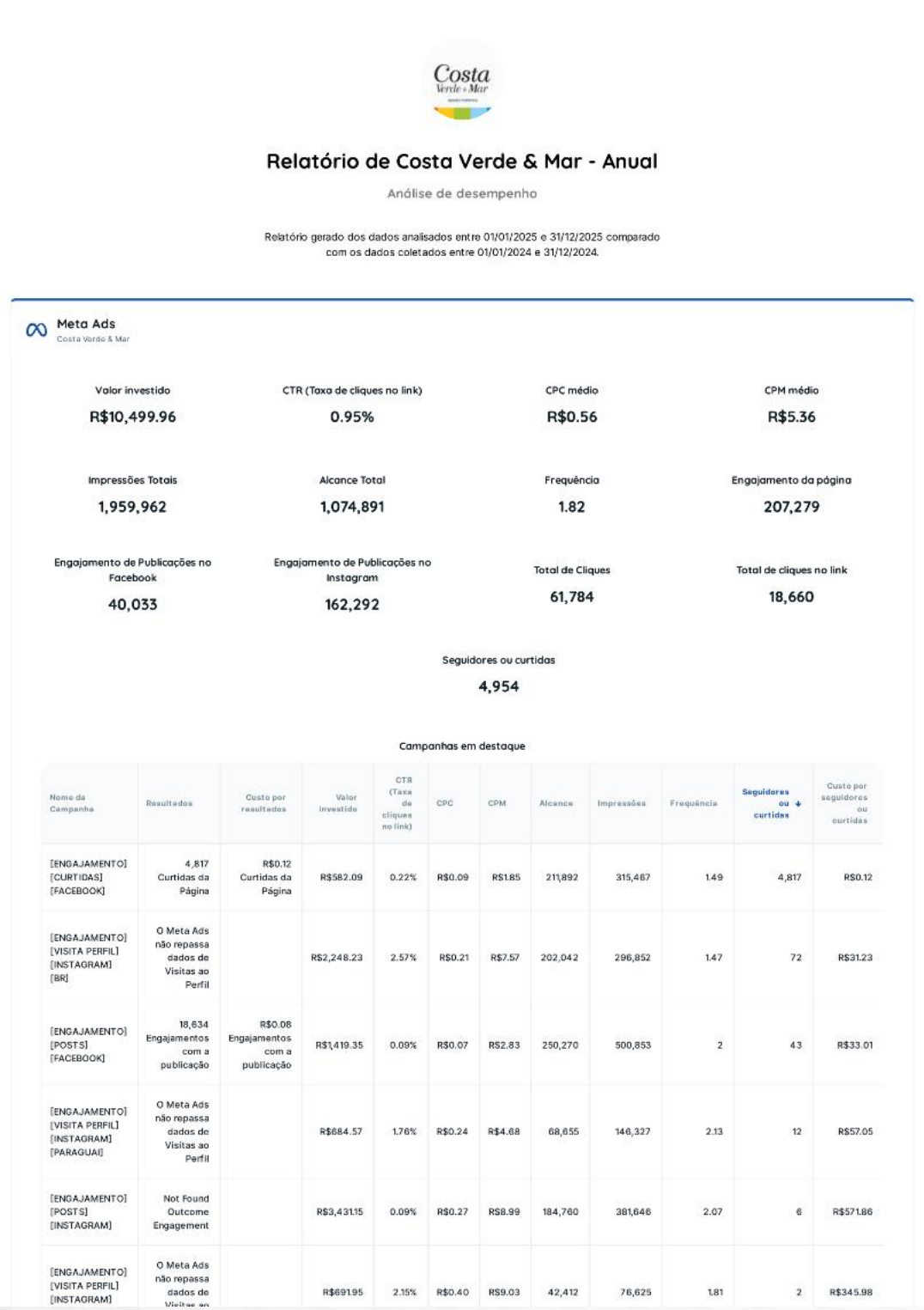
Mapa Turístico da Costa Verde e Mar



Mockup de Estande para a BNT Mercosul

3.2.1 Publicações e alcances

Com o objetivo de assegurar a transparência e o acompanhamento dos resultados das ações de comunicação digital, apresenta-se a seguir o relatório consolidado das publicações realizadas nas redes sociais institucionais da Costa Verde & Mar ao longo do período, bem como os respectivos dados de alcance, engajamento e desempenho dos conteúdos divulgados.ntratada, que realiza as adequações finais e efetua as publicações nas redes sociais.



Relatório de Costa Verde & Mar - Anual

Análise de desempenho

Relatório gerado dos dados analisados entre 01/01/2025 e 31/12/2025 comparado com os dados coletados entre 01/01/2024 e 31/12/2024.

Meta Ads
Costa Verde & Mar

Valor investido	CTR (Taxa de cliques no link)	CPC médio	CPM médio
R$10,499.96	0.95%	R$0.56	R$5.36

Impressões Totais	Alcance Total	Frequência	Engajamento da página
1,959,962	1,074,891	1.82	207,279

Engajamento de Publicações no Facebook	Engajamento de Publicações no Instagram	Total de Cliques	Total de cliques no link
40,033	162,292	61,784	18,660

Seguidores ou curtidas
4,954

Campanhas em destaque

Nome da Campanha	Resultados	Custo por resultados	Valor investido	CTR (Taxa de cliques no link)	CPC	CPM	Alcance	Impressões	Frequência	Seguidores ou curtidas	Custo por seguidores ou curtidas
[ENGAJAMENTO] [CURTIDAS] [FACEBOOK]	4,817 Curtidas da Página	R$0.12 Curtidas da Página	R$582.09	0.22%	R$0.09	R$1.85	211,892	315,467	1.49	4,817	R$0.12
[ENGAJAMENTO] [VISITA PERFIL] [INSTAGRAM] [BR]	O Meta Ads não repassa dados de Visitas ao Perfil		R$2,248.23	2.57%	R$0.21	R$7.57	202,042	296,852	1.47	72	R$31.23
[ENGAJAMENTO] [POSTS] [FACEBOOK]	18,634 Engajamentos com a publicação	R$0.08 Engajamentos com a publicação	R$1,419.35	0.09%	R$0.07	R$2.83	250,270	500,853	2	43	R$33.01
[ENGAJAMENTO] [VISITA PERFIL] [INSTAGRAM] [PARAGUAI]	O Meta Ads não repassa dados de Visitas ao Perfil		R$684.57	1.76%	R$0.24	R$4.68	68,655	146,327	2.13	12	R$57.05
[ENGAJAMENTO] [POSTS] [INSTAGRAM]	Not Found Outcome Engagement		R$3,431.15	0.09%	R$0.27	R$8.99	184,760	381,646	2.07	8	R$571.86
[ENGAJAMENTO] [VISITA PERFIL] [INSTAGRAM]	O Meta Ads não repassa dados de		R$691.95	2.15%	R$0.40	R$9.03	42,412	76,625	1.81	2	R$345.98

[URUGUAI]	Perfil										
[ENGAJAMENTO] [VISITA PERFIL] [INSTAGRAM] [CHILE]	O Meta Ads não repassa dados de Visitas ao Perfil		R$701.58	2.3%	R$0.36	R$8.43	49,469	83,218	1.68	2	R$350.79
Publicação do Instagram: Já imaginou transformar...	O Meta Ads não repassa dados de Visitas ao Perfil do Instagram		R$23.94	1.15%	R$0.75	R$8.32	2,696	2,876	1.07	0	R$0.00
Publicação do Instagram: Muito além de um destino...	O Meta Ads não repassa dados de Visitas ao Perfil do Instagram		R$17.92	1.22%	R$0.72	R$9.50	1,765	1,887	1.07	0	R$0.00
[ENGAJAMENTO] [VISITA PERFIL] [INSTAGRAM] [ARGENTINA]	O Meta Ads não repassa dados de Visitas ao Perfil		R$699.18	2.15%	R$0.20	R$4.53	97,561	154,211	1.58	0	R$0.00

Funil



Alcance no Facebook	Impressões no Facebook	Taxa de Engajamento no Facebook	Valor Investido no Facebook
554,789	1,085,015	8.11%	R$3,494.31

Alcance no Instagram	Impressões no Instagram	Taxa de Engajamento no Instagram	Valor Investido no Instagram
522,531	874,947	31.06%	R$7,005.65

Conversões e ações por Tipo

Tipo	Total de Conversões ↓	Custo por ação
Engajamento com a página	207,279	R$0.05
Engajamento das postagens	202,325	R$0.05
Reprodução do vídeo por no mínimo 3 segundos	120,949	R$0.09
Post interaction gross	57,848	R$0.18
Reações às postagens	56,664	R$0.19
Post net like	56,578	R$0.19
Clique nos links	18,660	R$0.56
Curtidas	4,954	R$2.12

Visualizações de fotos	4,868	R$2.16
Compartilhamento das postagens	656	R$16.01

Alcance por plataforma



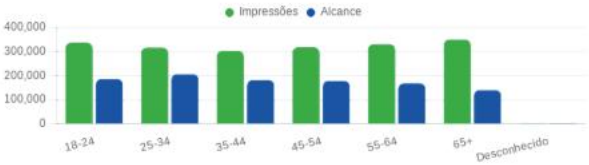
Impressões e Alcance por hora



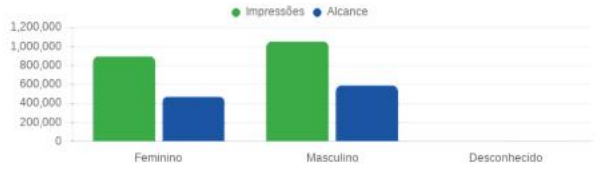
Conjunto de anúncios em destaque

Conjunto de anúncio	Valor investido ↓	CTR (Taxa de cliques no link)	CPC	CPM	Alcance	Impressões	Cliques
[BRASIL] [18 a 50] [VIAJANTES]	R$2,248.23	2.57%	R$0.21	R$7.57	202,042	296,852	10,731
[SUL] [18 a 50] [VIAJANTES]	R$1,744.86	0.1%	R$0.14	R$8.31	72,083	209,851	12,356
CHILE + VIAJANTES FREQUENTES	R$701.58	2.3%	R$0.36	R$8.43	49,469	83,218	1,941
ARGENTINA + VIAJANTES FREQUENTES	R$699.18	2.15%	R$0.20	R$4.53	97,561	154,211	3,418
URUGUAI + VIAJANTES FREQUENTES	R$691.95	2.15%	R$0.40	R$9.03	42,412	76,625	1,726

Impressões e alcance por idade



Impressões e alcance por gênero



Anúncios em Destaque

Anúncio	Resultados ↓	Custo por resultados	Valor investido	CTR (Taxa de cliques no link)	CPC	CPM	Alcance	Impressões	Cliques	Engajamento da página
 23 de abr de 2025	20,990 Thruplay	R$0.02 Thruplay	R$324.27	0%	R$1.19	R$2.96	91,723	109,387	272	57,575
 13 de jun de 2025	8,885 Engajamentos com a publicação	R$0.07 Engajamentos com a publicação	R$618.71	0%	R$0.09	R$5.05	50,993	122,405	6,575	8,888
 7 de jul de 2025	4,319 Engajamentos com a publicação	R$0.07 Engajamentos com a publicação	R$289.54	0.18%	R$0.08	R$6.71	19,080	43,169	3,727	4,320
 25/02/2025	3,508 Engajamentos com a publicação	R$0.10 Engajamentos com a publicação	R$349.88	0.14%	R$5.00	R$23.66	5,748	14,789	70	3,508
 26/03/2025	3,503 Engajamentos com a publicação	R$0.10 Engajamentos com a publicação	R$348.22	0.26%	R$4.30	R$20.74	8,009	16,787	81	3,503
	3,466	R$0.09								

 Post - 25/02/2025	Engajamentos com a publicação	Engajamentos com a publicação	R$313.80	0.19%	R$0.08	R$2.26	62,122	138,623	3,919	3,467
 Post - 24/03/2025	3,371 Engajamentos com a publicação	R$0.10 Engajamentos com a publicação	R$334.18	0%	R$0.09	R$3.64	42,654	91,743	3,735	3,374
 01 - Onde o sol, o mar e a sua felicidade se encontram	2,512 Curtidas da Página	R$0.11 Curtidas da Página	R$285.86	0.24%	R$0.08	R$1.94	110,945	147,104	3,452	4,079
 6 de jun de 2025 — Balneário Camboriú	2,039 Engajamentos com a publicação	R$0.10 Engajamentos com a publicação	R$199.36	0.27%	R$4.33	R$30.45	4,520	6,548	46	2,039
 01 - Onde o sol, o mar e a sua felicidade se encontram	2,017 Curtidas da Página	R$0.11 Curtidas da Página	R$222.70	0.22%	R$0.08	R$1.72	81,802	129,699	2,733	3,225
 29 de abr de 2025	2,013 Engajamentos com a publicação	R$0.06 Engajamentos com a publicação	R$112.08	0.18%	R$7.01	R$19.69	4,334	5,692	16	2,013
 7 de jun de 2025 — Piçarras	1,941 Engajamentos com a publicação	R$0.08 Engajamentos com a publicação	R$160.64	0.58%	R$0.57	R$15.46	7,008	10,393	283	1,942
 25 de abr de 2025	1,883 Engajamentos com a publicação	R$0.06 Engajamentos com a publicação	R$114.68	0.06%	R$14.34	R$34.53	2,772	3,321	8	1,883
 Facebook - 30 de abr de 2025	1,860 Engajamentos com a publicação	R$0.06 Engajamentos com a publicação	R$115.19	0%	R$0.06	R$2.16	42,850	53,431	1,970	1,864
 Facebook - 25 de abr de 2025	1,782 Engajamentos com a publicação	R$0.05 Engajamentos com a publicação	R$93.42	0.01%	R$0.04	R$2.27	27,684	41,138	2,508	1,801
 30 de abr de 2025	1,599 Engajamentos com a publicação	R$0.06 Engajamentos com a publicação	R$98.96	0.13%	R$5.82	R$22.12	3,726	4,474	17	1,599
 Post - 28/02/2025	1,568 Engajamentos com a publicação	R$0.02 Engajamentos com a publicação	R$37.73	0.02%	R$0.02	R$1.60	20,359	23,589	1,848	1,569
 10 de jun de 2025 - Bombinhas	1,302 Engajamentos com a publicação	R$0.09 Engajamentos com a publicação	R$121.34	0.39%	R$3.47	R$29.58	3,110	4,102	35	1,302
 Facebook - 7 de jun de 2025 — Piçarras	1,300 Engajamentos com a publicação	R$0.08 Engajamentos com a publicação	R$101.18	0.14%	R$0.07	R$4.16	17,026	24,311	1,487	1,302
 Facebook - 29 de abr de 2025	1,088 Engajamentos com a publicação	R$0.06 Engajamentos com a publicação	R$67.71	0.08%	R$0.05	R$1.43	37,007	47,475	1,366	1,088

Facebook
Costa Verde & Mar

Seguidores da página	Seguidores da página	Total de visualizações da página	Soma do Alcance Diário da Página

4,924 ▲ +4,037.82%	4,924 ▲ +4,037.82%	1,554,017 ▲ +1,554,017	922,734 ▲ +922,734
119 no período anterior	119 no período anterior	0 no período anterior	0 no período anterior

Engajamento das postagens
49,927 ▲ +49,927
0 no período anterior

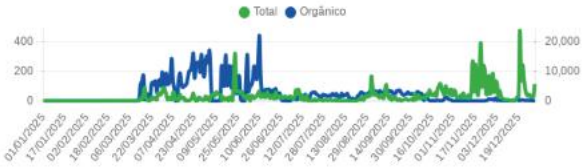
Taxa de engajamento das postagens
4.86%

Total de alcance das postagens
348,581

Crescimento de seguidores



Evolução do alcance da página



Performance por tipo de postagem

Tipo	Postagens	Alcance ↓	Reações
Álbum	144	199,251	8,183
Foto	72	146,088	10,850
Reel	24	3,242	98
Link	0	0	0
Status	0	0	0

Número de postagens
240 ▲ +240
0 no período anterior

Engajamento das postagens
49,927 ▲ +49,927
0 no período anterior

Total de compartilhamentos de postagens
268

Total de comentários em postagens
121

Total de reações das postagens do período

18757 341 8 21 4 0

Postagens em destaque

Postagens	Tipo	Alcance Total ↓	Alcance orgânico	Alcance Pago	Total de reações	Comentários	Compartilhamentos	Visualizações dos Reels	Criado em
 Descubra cada pedacinho desse paraíso! A Costa Verde & Mar... 3143 17 1 3 1 0	foto	65,804	418	65,302	3,165	19	41	0	25/02/2025
 A Costa Verde & Mar oferece experiências para todos os esti... 2102 35 1 4 0 0	foto	42,945	210	42,880	2,142	17	23	0	30/04/2025
 As praias mais incríveis de Balneário Camboriú te esperam... 3125 53 1 1 1 0	álbum	41,865	338	41,503	3,181	27	68	0	24/03/2025
 Já conhece essa praia? A Praia do Estaleiro, em Porto B...	álbum	38,050	216	38,017	875	5	9	0	29/04/2025

849 23 2 1 0 0									
 Você já imaginou percorrer um dos litorais mais incr... 817 27 0 4 1 0	álbum	28,616	1,154	27,678	849	14	25	0	25/04/2025
 Quando a vista é espetacular, até as palavras sabem que na... 44 15 0 0 0 0	álbum	20,217	310	19,861	59	2	9	0	28/02/2025
 Em Balneário Piçarras, os passeios de barco são uma exper... 1161 14 0 0 0 0	álbum	17,344	219	17,216	1,175	4	10	0	07/06/2025
 Muito além de um destino turístico, somos um convite à de... 3833 69 2 2 1 0	foto	17,005	350	16,703	3,907	13	28	0	07/07/2025
 Um lugar de fé, história e tradição! Se você busca... 96 0 0 0 0 0	álbum	7,904	221	7,740	96	0	10	0	23/03/2025
 Tranquilidade, natureza e experiências inesquecíveis te... 84 4 0 0 0 0	álbum	7,455	75	7,429	88	2	3	0	26/03/2025
 Bombinhas é o destino ideal para qualquer época do ano! ... 377 4 0 0 0 0	álbum	7,158	158	7,047	381	4	3	0	10/06/2025
 Parece cenário de filme! Se você ainda não conhece, co... 86 4 0 0 0 0	álbum	6,753	179	6,594	90	6	6	0	19/03/2025
 Precisando de um descanso da rotina? ➡ Camboriú é o l... 556 4 0 2 0 0	foto	6,043	148	5,986	562	0	4	0	11/06/2025
 Você já conhecia essas opções de lazer em Porto Belo? ... 250 2 0 0 0 0	álbum	4,487	62	4,451	252	0	2	0	03/03/2025
 Um destino que vai te surpreender! Seja para fazer compra...	álbum	4,382	79	4,332	118	1	2	0	18/03/2025

 118 0 0 0 0 0									
 🗺 Descubra a Costa Verde & Mar! ▇▇ Se você busca um des... 247 4 0 0 0 0	foto	4,150	90	4,112	251	0	5	0	25/02/2025
 No inverno, a Costa Verde & Mar oferece uma experiência ún... 313 3 0 1 0 0	foto	4,053	126	3,982	317	0	2	0	08/06/2025
 Paraíso de dia, diversão à noite!▇▇ A Praia Brava tem ... 233 1 0 0 0 0	álbum	4,017	88	3,941	234	2	5	0	16/03/2025
 Seja para relaxar, curtir aventuras ou explorar a natureza, ... 194 2 0 0 0 0	álbum	2,623	75	2,542	196	1	1	0	28/03/2025
 Sabemos que Santa Catarina é cheia de opções incríveis, ... 238 3 1 0 0 0	foto	1,842	69	1,787	242	1	0	0	14/03/2025

Número de Reels	Total de alcance dos Reels	Total de visualizações de Reels	Tempo total de exibição dos Reels
24	3,242	3,207	184.26

Total de curtidas nos Reels	Total de comentários nos Reels	Total de compartilhamentos dos Reels	Tempo médio total de visualizações dos reels
98	0	2	00:00:03

Instagram Business

costaverdemar

Número de seguidores	Alcance total (orgânico + pago) dos últimos 30 dias	Visualizações totais (orgânicas + pagas)	Interações totais
6,709	02/12/2025 a 31/12/2025 164,235 ▲ +50,278.83% 326 no período anterior	979,332 ▲ +979,332 0 no período anterior	8,361 ▲ +8,361 0 no período anterior

Visitas do perfil

15,591 ▲ +639.61%

2,108 no período anterior

Seguidores por gênero



Melhor dia para postagens



Cidades com o maior número de seguidores

Cidade	Seguidores ↓

Visão geral dos cliques no perfil

Tipo de clique	Contagem ↓	CTR

Itajaí, Santa Catarina	333
Balneário Camboriú, Santa Catarina	289
Piçarras, Santa Catarina	272
Bombinhas, Santa Catarina	272
Penha, Santa Catarina	239
Navegantes, Santa Catarina	179

Total	9	0
Como chegar	6	0
Telefone	3	0
Agendar Agora	0	0
Email	0	0
Mensagem SMS	0	0

Interações nas postagens
4,697 ▲ +4,697
0 no período anterior

Taxa de interação nas postagens
4.12%

Número de postagens do feed
148 ▲ +148
0 no período anterior

Alcance das postagens dos últimos 30 dias
02/12/2025 a 31/12/2025
511 ▲ +511
0 no período anterior

Curtidas em postagens
2,697 ▲ +2,697
0 no período anterior

Comentários em postagens
97 ▲ +97
0 no período anterior

Salvamento das postagens
205 ▲ +205
0 no período anterior

Compartilhamento das postagens
748 ▲ +748
0 no período anterior

Dados orgânicos de postagens

Postagem	Tipo	Alcance ↓	Visualizações	Interações	Curtidas	Comentários	Compartilhamentos	Salvo	Criado em
Bombinhas é aquele destino que a gente visita com o corpo.....	Reels	9,682	13,905	461	290	12	137	22	30/09/2025
Nem toda caminhada precisa de pressa. Algumas pedem vista pa...	Carrossel	5,604	14,516	120	70	6	41	3	14/11/2025
Em Penha, você pode começar o dia nas águas calmas da Pra...	Reels	5,255	6,838	313	182	4	112	15	25/12/2025
Se você ama aventura com vista pro mar, Bombinhas é o dest...	Carrossel	4,324	10,438	162	104	8	43	7	07/11/2025
Explore Camboriú, com muita aventura, música e paisagens i...	Carrossel	4,150	6,913	43	34	3	6	0	04/10/2025

Número de Reels
23 ▲ +23
0 no período anterior

Alcance dos reels dos últimos 30 dias
02/12/2025 a 31/12/2025
12,518 ▲ +12,518
0 no período anterior

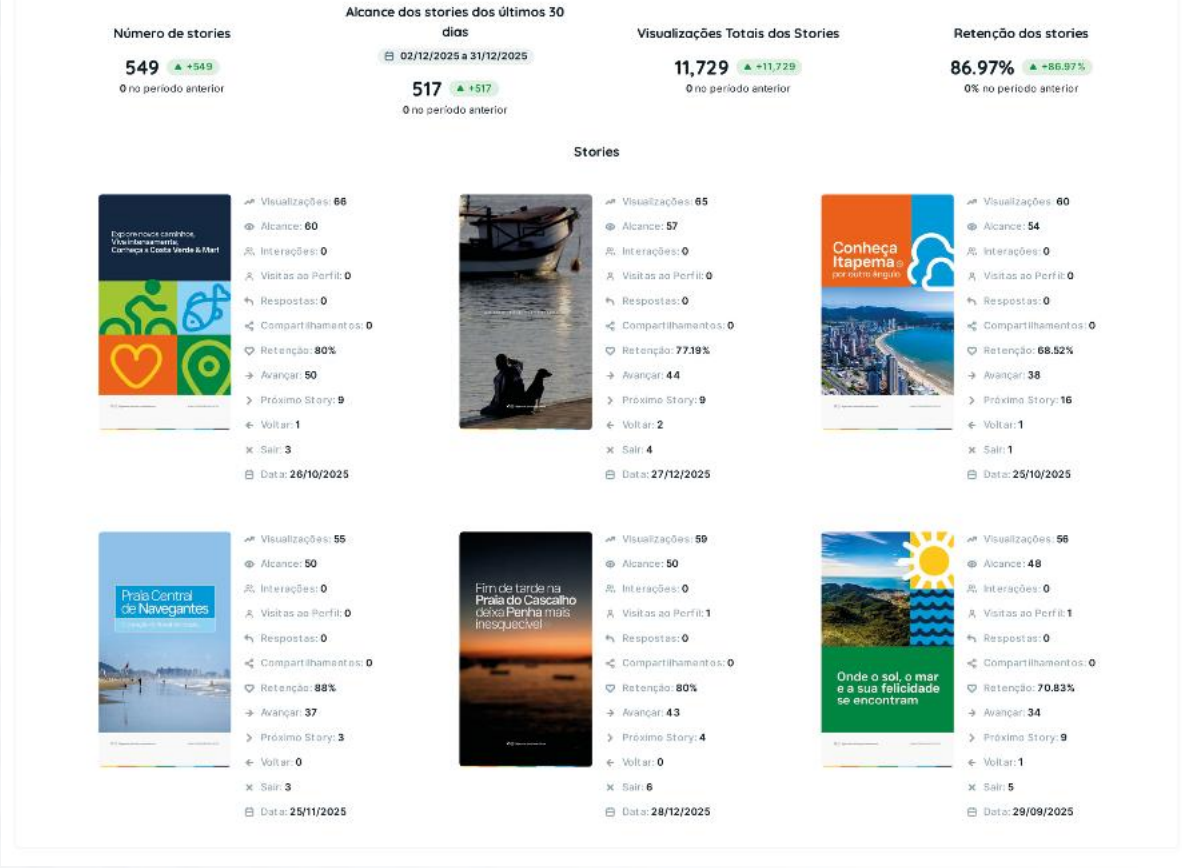
Total de visualizações dos Reels
47,769

Interações nos Reels
2,088 ▲ +2,088
0 no período anterior

Reels em Destaque

Postagem	Alcance ↓	Visualizações	Interações	Curtidas	Comentários	Compartilhamentos	Salvo	Criado em
Bombinhas é aquele destino que a gente visita com o corpo.....	9,682	13,905	461	290	12	137	22	30/09/2025
Em Penha, você pode								

começar o dia nas águas calmas da Pra...	5,255	6,838	313	182	4	112	15	25/12/2025
Em Navegantes, cada parada revela um jeito diferente de vive...	3,423	4,903	153	108	0	35	10	22/12/2025
O Museu Oceanográfico da Univali ganhou novas áreas exposi...	3,235	3,591	93	55	2	34	2	29/12/2025
Na região turística Costa Verde & Mar, turismo e preservac...	1,840	2,468	64	49	1	12	2	24/11/2025



4. **Manter e aperfeiçoar os roteiros turísticos integrados da região para melhorar a experiência dos visitantes.**

A Região Turística Costa Verde & Mar conta com diversos roteiros turísticos integrados, os quais se encontram em diferentes níveis de estruturação, e que têm como objetivo qualificar a experiência dos visitantes por meio da organização, integração e valorização da oferta turística regional.

Entre os roteiros já consolidados, destaca-se o Costa Verde & Mar Experiências, composto por estabelecimentos e atividades que promovem vivências autênticas e diferenciadas nos municípios da região. Também se sobressai o Roteiro Cultural, que reúne espaços culturais e patrimônios históricos dos municípios consorciados, além do Roteiro de Cicloturismo, que se encontra sinalizado e contando ainda com a emissão de certificado aos visitantes que realizam o percurso.

Por outro lado, encontram-se em processo de estruturação os roteiros de Aventura e Ecoturismo e de Observação de Aves, os quais, no ano de 2025, não apresentaram avanços significativos em sua consolidação. A expectativa é de que esses roteiros possam ser retomados e desenvolvidos em etapas futuras com comitê de planejamento e a articulação com os municípios e parceiros envolvidos.

4.1 Cicloturismo

Em 2025, o Circuito de Cicloturismo recebeu ações de manutenção e revitalização. Ciclistas de diversas localidades realizam o circuito e solicitam seus certificados de conclusão, o qual são expedidos pelo CITMAR.



Modelo de certificado emitido



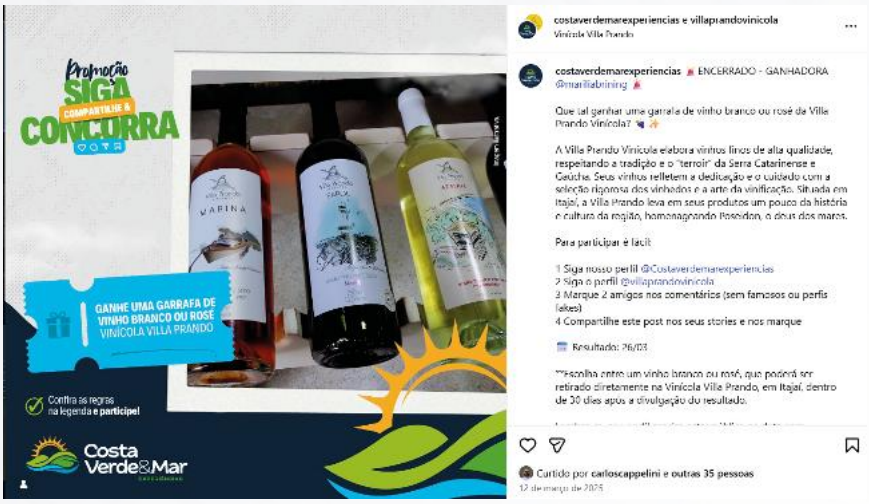
Sinalização no circuito



Cicloturistas no circuito

4.2 Costa Verde & Mar Experiências

Ainda no início do ano, o programa Costa Verde & Mar Experiências através do Sebrae/SC realizou ações de divulgação do programa em seu Instagram envolvendo sorteios e premiações em parceria com os estabelecimentos que fazem parte do programa.



Exemplo de publicação de sorteio realizado

4.3 Roteiro Cultural

Ao longo do ano de 2025, o Consórcio Intermunicipal da Costa Verde & Mar (CITMAR) iniciou as discussões relacionadas à atualização do Roteiro Cultural, considerado um dos principais e mais estruturados roteiros turísticos da região.

Durante esse processo, os municípios consorciados foram mobilizados para atualizar as informações dos espaços culturais já integrantes do roteiro, bem como para indicar novos espaços com potencial de inclusão. Os formulários com essas informações foram devidamente solicitados, recebidos e organizados pelo CITMAR.

O trabalho deverá ter continuidade em 2026, com a atualização efetiva do Roteiro Cultural, em conjunto com o Comitê Técnico de Planejamento, incluindo a análise técnica dos novos pontos indicados pelos municípios e a validação daqueles que passarão a integrar oficialmente o roteiro regional.

5. Conscientizar e capacitar a população local a respeito da importância da atividade turística para a região.

Com o objetivo de fortalecer a conscientização e a capacitação da população local acerca da importância da atividade turística para o desenvolvimento econômico, social e cultural da região, o plano de trabalho do CITMAR para 2025 previa a retomada do Projeto Educando o Olhar para o Turismo da Costa Verde & Mar, desenvolvido em parceria com a AMFRI, por meio dos Colegiados de Turismo, Educação e Comunicação.

O Projeto Educando o Olhar para o Turismo da Costa Verde & Mar foi concebido em 2018 e implementado em 2019 com o objetivo de sensibilizar estudantes do Ensino Fundamental para a valorização do turismo local e regional como atividade estratégica para o desenvolvimento da Costa Verde & Mar, envolvendo, naquela edição, mais de 500 alunos. Após a interrupção entre 2020 e 2021 em razão da pandemia da Covid-19, o projeto foi reavaliado e reestruturado pelo Comitê Intersetorial, tendo como principal produto o Guia Pedagógico, elaborado de forma colaborativa por profissionais das áreas de turismo, educação e comunicação. O projeto também resultou em ações regionais integradas, como a Mostra Regional e um Seminário Técnico, e passou a adotar, em versões mais recentes, um modelo de adesão por edital, ampliando as possibilidades de participação das escolas por meio de atividades práticas e educativas.

No mês de julho de 2025, foi constituído um comitê intersetorial composto por três representantes das áreas de turismo, educação e comunicação, além de integrantes das equipes do CITMAR e da AMFRI. Foi realizada uma reunião inicial para definição do formato do projeto, na qual ficou estabelecida a adoção de um modelo de evento em formato de feira, no qual os alunos teriam a oportunidade de apresentar e divulgar os atrativos turísticos de seus respectivos municípios.

Entretanto, após essa reunião inicial, ocorreram conflitos de agenda que inviabilizaram a realização dos encontros subsequentes. Na sequência, o desligamento da Diretora Executiva do CITMAR acabou por enfraquecer a condução da ação, resultando na prorrogação da retomada do projeto para o ano seguinte.

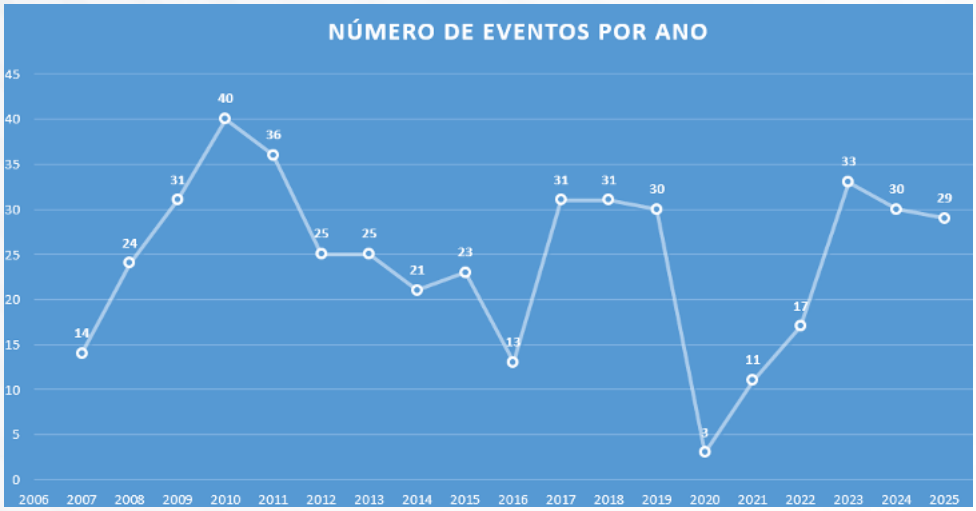
A expectativa do CITMAR é retomar e fortalecer o Projeto Educando o Olhar para o Turismo da Costa Verde & Mar nos próximos anos, reconhecendo-o como uma ferramenta estratégica de educação, sensibilização e valorização do turismo enquanto patrimônio cultural, econômico e social da região Costa Verde & Mar.

6. Ações de divulgação e promoção da região turística em destinos nacionais e internacionais, incluindo feiras, estandes, capacitações, dentre outros

Ao longo de 2025, o CITMAR participou de diversos eventos estratégicos e relevantes para a promoção e divulgação da região turística Costa Verde & Mar, no Brasil e no exterior, incluindo feiras, rodadas de negócios, *roadshows*, missões e ações de capacitação. Essas participações contribuíram de forma significativa para a ampliação e a diversificação dos mercados emissores de turistas.

Considerando as participações realizadas de forma própria, bem como em parceria com outras entidades de classe, associações e Secretarias de Turismo de Estado, o Consórcio esteve presente em um total de 29 eventos no período.

Com o propósito de ampliar e viabilizar a presença da região em um número expressivo de eventos ao longo do ano, o CITMAR adotou uma estratégia de cooperação com os municípios consorciados. Nesse modelo, o Consórcio assume os custos referentes às inscrições nos eventos, bem como às passagens aéreas e aos seguros viagens exigidas para os representantes indicados, possibilitando que todos os municípios participem das ações promocionais. Essa dinâmica assegura uma representação equilibrada e plural da Região Turística Costa Verde & Mar nas iniciativas de promoção turística.



Série histórica da participação em eventos

6.1 Eventos com adesão do CITMAR por meio de estande próprio ou em regime de coparticipação

O Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Verde & Mar (CITMAR) marcou presença, ao longo de 2025, em eventos estratégicos de grande relevância para a promoção turística da região, tanto no âmbito nacional quanto internacional. As participações tiveram como objetivo fortalecer a imagem institucional da Costa Verde & Mar, ampliar sua visibilidade como destino turístico e fomentar relações comerciais e institucionais com o trade do turismo.

No cenário nacional, o CITMAR participou novamente com estande próprio da BNT Mercosul, realizada nos dias 30 e 31 de maio, em Balneário Camboriú (SC), um dos principais eventos de negócios turísticos do país. Também esteve presente na Expo Goiás, realizada nos dias 03 e 04 de julho, em Goiânia (GO), evento voltado à promoção de destinos e à aproximação com o mercado turístico do Centro-Oeste brasileiro.

No âmbito internacional, o CITMAR marcou presença no Meeting Brasil – Edição Europa, participando dos eventos realizados no dia 06 de março, em Madrid (Espanha), e no dia 10 de março, na cidade do Porto (Portugal). A participação nesses encontros possibilitou a promoção da região Costa Verde & Mar junto a agentes de viagem, operadores turísticos e profissionais do mercado europeu, contribuindo para o posicionamento internacional do destino e para a ampliação de oportunidades de negócios.



Secretários de Turismo da Costa Verde e Mar no estande da BNT Mercosul



Representantes da Costa Verde e Mar no Estande da BNT Mercosul



Representantes da Costa Verde e Mar na Expo Goiás - Goiânia



Luciana Vargas, Turismóloga da Secretaria de Turismo de Balneário Camboriú, representando a Costa Verde e Mar no Meeting Brasil: Europa – Madrid e Porto

6.2 Eventos em parceria com a Secretaria Estadual de Turismo de Santa Catarina

Ao longo de 2025, o Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Verde & Mar (CITMAR) também adotou a estratégia de participação em eventos do setor turístico por meio dos estandes institucionais da Secretaria de Turismo do Estado de Santa Catarina. Essa forma de inserção possibilitou a presença da região em importantes feiras e encontros do trade turístico sem a necessidade de implantação de estande próprio, otimizando recursos financeiros e operacionais, ao mesmo tempo em que garantiu a divulgação integrada da Costa Verde & Mar junto a outros destinos catarinenses em mercados nacionais e internacionais.

No âmbito nacional, o CITMAR marcou presença na WTM Latin America, realizada em São Paulo (SP), de 14 a 16 de abril; no Festival das Cataratas, em Foz do Iguaçu (PR), nos dias 05 e 06 de junho; no Salão do Turismo, em São Paulo (SP), de 21 a 23 de agosto; na ABAV Expo, realizada no Rio de Janeiro (RJ), de 08 a 10 de outubro; e na Festuris – Feira Internacional de Turismo de Gramado, nos dias 07 e 08 de novembro, em Gramado (RS).
No cenário internacional, o consórcio participou da Feira Internacional de Turismo – FIT, realizada em Buenos Aires, Argentina, de 27 a 30 de setembro, além do Roadshow Santa Catarina Experience, com ações promocionais nos dias 02 de outubro, em Rosário, e 03 de outubro, em Córdoba, ambos na Argentina.
A participação do CITMAR nesses eventos, em parceria com a Secretaria de Turismo do Estado, foi estratégica para fortalecer a promoção institucional da Costa Verde & Mar nos mercados nacional e internacional, contribuindo para o posicionamento da região como destino turístico competitivo e integrado às ações de promoção do Estado de Santa Catarina.



Secretários de Turismo da Costa Verde e Mar reunidos com a Secretária Estadual de Turismo, Srª Catiane Seif, na WTM Latin America



Representantes da Costa Verde e Mar na Feira Internacional de Turismo – Cataratas



Representantes da Costa Verde e Mar no Salão do Turismo



Leonardo Scheffer, Turismólogo da Secretaria de Turismo de Bombinhas representando a Costa Verde e Mar na ABAV





Representantes da Costa Verde e Mar na FIT Buenos Aires



Daiara Francisco, representando a Costa Verde e Mar na Festuris



Celia Regina Ouvinas, representando a Costa Verde e Mar no Roadshow Santa Catarina Experience

6.3 Eventos através do Projeto "Visite Balneário Camboriú e Região Turística Costa Verde & Mar"

O Consórcio Intermunicipal de Turismo da Costa Verde & Mar (CITMAR) reafirmou seu compromisso com a promoção turística regional ao aderir novamente ao projeto "Visite Balneário Camboriú e Região Costa Verde & Mar", uma iniciativa do BC Convention & Visitors Bureau.

Com essa parceria, o nome e as atrações turísticas da Costa Verde & Mar ganharam destaque em 22 destinos visitados ao longo do ano, tanto no Brasil quanto no exterior, 1.951 agentes de viagens capacitados. As ações realizadas no âmbito do projeto incluíram:

- Press trips com influencers nacionais e internacionais;
- Participação com estandes em eventos turísticos;
- Roadshows e missões estratégicas em destinos prioritários;
- Capacitações e rodadas de negócios voltadas para o setor de turismo;
- Visitas a agências e operadoras de turismo, fortalecendo a relação comercial;
- Inserção da marca em materiais promocionais.anta Catarina.







O CITMAR não apenas aderiu ao projeto, mas também desempenhou um papel significativo ao viabilizar a participação dos municípios da região Costa Verde & Mar. O consórcio custeia as passagens aéreas para um representante da Secretaria de Turismo de cada município integrante, permitindo que todos possam estar presentes nos eventos e missões organizados no projeto.

Essa iniciativa amplia a visibilidade da Costa Verde e Mar como destino turístico e fortalece a integração regional, proporcionando oportunidades de negócios e o aumento do fluxo turístico. A parceria reafirma o compromisso do CITMAR em fomentar o turismo como motor de desenvolvimento econômico e cultural para os municípios consorciados.



Mauria Dalmas, ex Diretoria de Turismo de Camboriú, representando a Costa Verde & Mar na Missão Fortaleza e Salvador





Celia Regina Ouvinas (Secretaria de Turismo de Penha) e Keli Regina Benvegnú (Secretaria de Turismo de Bombinhas) representando a Costa Verde e Mar na missão Chile e Argentina

6.1 *Outras Ações oportunas*

Além das ações diretamente vinculadas às metas estabelecidas no plano de trabalho, o CITMAR também avançou em iniciativas complementares consideradas estratégicas para o fortalecimento do turismo regional. Nesse contexto, destaca-se o contrato firmado com o SEBRAE, mencionado no item 2.2, que vai além da realização da pesquisa prevista e contempla outras atividades de caráter técnico e estruturante.

Entre as ações previstas nesse contrato, está a realização de um Workshop com o Comitê Técnico, voltado ao levantamento de necessidades e à identificação de oportunidades para o aprimoramento das políticas e ações de turismo na região. Também está programado um Workshop de Governança, que inclui a aplicação de um diagnóstico de maturidade junto às empresas integrantes do programa Costa Verde & Mar Experiência, envolvendo 17 empresas selecionadas.

Essas iniciativas têm como objetivo qualificar a gestão, fortalecer a governança turística regional e apoiar o desenvolvimento das empresas participantes, contribuindo para o aprimoramento da oferta turística e para o posicionamento estratégico da Costa Verde & Mar como destino estruturado e competitivo.

7 *Processos Internos: Administrativo e Contábil*

Além das ações finalísticas evidenciadas até agora, o CITMAR desenvolve ainda ações de cunho administrativo e contábil.

7.1 *Processos Administrativos*

7.1.1. Licitações

No exercício de 2025, o Consórcio Intermunicipal de Turismo Costa Ver e Mar – CITMAR, realizou duas licitações na modalidade Pregão Eletrônico, nos termos do art. 37, XXI, da Constituição Federal, conforme quadro demonstrativo abaixo:

DISPENSAS DE LICITAÇÃO 2025				
PROCESSO ADM	**MODALIDADE**	**OBJETO**	**CONTRATADO**	**VALOR**
01.2025	Dispensa de Licitação	Assistência técnica e monitoramento operacional ao circuito de cicloturismo na região dos municípios integrantes ao CITMAR.	Julia Graziela Friztins (Vale Boa Aventura)	R$ 17.100,00
03.2025	Dispensa de Licitação	Contratação de empresa especializada para o desenvolvimento, implantação, suporte e atualização de um website institucional que promova o turismo na região da Costa Verde e Mar, destacando seus municípios, atrativos turísticos, roteiros e eventos.	H2 MARKETING LTDA	R$ 15.400,00
05.2025	Dispensa de Licitação	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de assessoria em gestão e tecnologia com foco em recursos humanos para o funcionamento do CITMAR, incluindo acompanhamento, orientação, configuração e suporte técnico dos sistemas Betha Folha/RH e e-Social Cloud.	Antonio Carlos Bernardes	R$ 21.600,00
08.2025	Dispensa de Licitação	Contratação de empresa especializada em recrutamento e seleção de estagiários.	INSTITUTO EUVALDO LODI DE SANTA CATARINA - IEL/SC	R$ 96,00 (quando utilizado)
09.2025	Dispensa de Licitação	Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de medicina e segurança do trabalho	Contrato não finalizado	
11.2025	Dispensa de Licitação	Contratação de serviços especializados a serem prestados pelo Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Santa Catarina – SEBRAE/SC, em parceria com o Consórcio Intermunicipal de Turismo – CITMAR, visando à realização de workshops, elaboração de diagnóstico situacional das empresas participantes do projeto Costa Verde & Mar Experiências e execução de pesquisa de demanda turística voltada à Região Turística Costa Verde & Mar, composta pelos municípios de Balneário Camboriú, Balneário Piçarras, Bombinhas, Camboriú, Ilhota, Itajaí, Itapema, Navegantes, Penha e Porto Belo.	SEBRAE	R$ 66.865,00

12.2025	Dispensa de Licitação	Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de apoio técnico-operacional e sistêmico às atividades administrativas do Departamento de Compras e Licitações do Consórcio Intermunicipal de Turismo da Costa Verde & Mar – CITMAR, com vistas a garantir o adequado funcionamento dos sistemas, a correta instrução dos processos administrativos e o apoio à execução das rotinas operacionais, sem delegação de competências decisórias ou atribuições típicas de agentes públicos.	OPTIMA SERVIÇOS CORPORATIVOS	R$ 72.400,00

7.1.2.2. Inexigibilidades de Licitação

No exercício de 2025 o CITMAR realizou 03 (três) contratações diretas por inexigibilidade de licitação, com base no art. 74, da Lei Federal nº 14.133 de 01 de abril de 2021, conforme quadro demonstrativo abaixo:

INEXIGIBILIDADES DE LICITAÇÃO 2025				
PROCESSO ADM	**MODALIDADE**	**OBJETO**	**CONTRATADO**	**VALOR**
02.2025	Inexigibilidade de Licitação	Participação no evento Meeting Brasil – Europa 2025, nas cidades de Madrid (Espanha) e Porto (Portugal)	J. Pasquini Organização e Promoção de Eventos Eireli	R$ 108.870,00
06.2025	Inexigibilidade de Licitação	Participação no evento 31ª Edição BNT Mercosul 2025 em Balneário Camboriú.	BNT Feiras e Congressos Eireli	R$ 110.000,00
07.2025	Inexigibilidade de Licitação	Participação no evento Expo Turismo Goiás 2025 em Goiânia.	RP Influencer Travel Ltda	R$ 27.900,00

7.1.3. Termo de Fomento

No exercício de 2025 o CITMAR realizou 01 (uma) contratação por termo de fomento, com base na Lei Federal nº 13.019, de 31 de julho de 2014, conforme quadro demonstrativo abaixo:

TERMO DE FOMENTO 2025				
PROCESSO ADM	**MODALIDADE**	**OBJETO**	**CONTRATADO**	**VALOR**
01.2025	Termo de Fomento	Execução do projeto "VISITE BALNEÁRIO CAMBORIÚ E REGIÃO COSTA VERDE & MAR", que tem por finalidade promover e divulgar a Região Turística Costa Verde & Mar no Brasil e em países latino-americanos para impactar economicamente em toda cadeia produtiva do turismo, através das ações de promoção do destino.	Balneário Camboriú Com Vida Convention & Visitors Bureau	R$ 220.000,00

7.2 Processos Internos: Prestação de Contas do Exercício 2025

A seguir, apresenta-se a Prestação de Contas do Exercício de 2025. Os relatórios foram emitidos de acordo com a Lei 4.320/64, que estatui normas gerais de direito financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

A prestação de contas está composta pelos anexos abaixo descritos:

Anexo 01 – Demonstrativo receita e despesa segundo as categorias econômicas;
Anexo 02 – Receita segundo as categorias econômicas;
Anexo 03 – Natureza da Despesa segundo as categorias econômicas;
Anexo 04 – Resumo Geral da Despesa
Anexo 05 – Programa de trabalho por órgão e unidade orçamentária;
Anexo 06 – Demonstrativo funções, subfunções e programas por projeto e atividade;
Anexo 07 – Demonstrativo de despesas por funções, subfunções e programas conforme vínculo;
Anexo 08 – Demonstrativo da despesa por órgãos e funções;
Anexo 09 – Comparativo da receita orçada com a arrecadada;
Anexo 10 – Comparativo da despesa autorizada com a realizada;
Anexo 11 – Balanço orçamentário;
Anexo 12 – Balanço financeiro;
Anexo 13 – Balanço patrimonial;
Anexo 14 – Demonstração das variações patrimoniais;
Anexo 15 – Demonstração da dívida fundada interna/externa;
Anexo 16 – Demonstração da dívida flutuante;
Anexo 17 – Demonstração dos fluxos de caixa;
Anexo 18 – Demonstração das mutações patrimoniais;
Anexo 19 – Balanço da execução orçamentária e financeira.

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Demonstrativo da Receita e Despesa segundo as Categorias Econômicas - Anexo 1
Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página 1

Receitas		Despesas	
Títulos	Valor	Títulos	Valor
Receitas Correntes	1.513.730,40	DESPESAS CORRENTES	1.631.461,39
Receita Patrimonial	44.138,34	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	637.154,86
Transferências Correntes	1.469.592,06	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	994.306,53
DEFICIT	117.730,99		
TOTAL	1.631.461,39	TOTAL	1.631.461,39
		DEFICIT DO ORÇAMENTO CORRENTE	117.730,99
		DESPESAS DE CAPITAL	4.634,00
		INVESTIMENTOS	4.634,00
DEFICIT	122.364,99		
TOTAL	1.636.095,39	TOTAL	1.636.095,39

Resumo

RECEITAS CORRENTES	1.513.730,40	DESPESAS CORRENTES	1.631.461,39
RECEITAS DE CAPITAL	0,00	DESPESAS DE CAPITAL	4.634,00
DEFICIT	122.364,99		
TOTAL	1.636.095,39	TOTAL	1.636.095,39

Nota: Durante o exercício, somente as despesas liquidadas são consideradas executadas. No encerramento do exercício, as despesas não liquidadas inscritas em restos a pagar não processados, também são consideradas como despesas orçamentárias.

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

Betha Sistemas

SANTA CATARINA

Exercício de 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Período: Janeiro à Dezembro

Receita segundo as Categorias Econômicas - Anexo 02 - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Pág: 1

Código	Especificação	Desdobramento	Fonte	Categoria Econômica
9.0.0.0.00.0.0.00.00.00	OUTRAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS			1.513.730,40
1.3.0.0.00.0.0.00.00.00	Receita Patrimonial		44.138,34	
1.3.2.0.00.0.0.00.00.00	Valores Mobiliários		44.138,34	
1.3.2.1.00.0.0.00.00.00	Juros e Correções Monetárias	44.138,34		
1.3.2.1.01.0.0.00.00.00	Remuneração de Depósitos Bancários	44.138,34		
1.3.2.1.01.0.1.00.00.00	Remuneração de Depósitos Bancários - Principal	44.138,34		
1.7.0.0.00.0.0.00.00.00	Transferências Correntes		1.469.592,06	
1.7.3.0.00.0.0.00.00.00	Transferências dos Municípios e de suas Entidades		1.469.592,06	
1.7.3.9.00.0.0.00.00.00	Outras Transferências dos Municípios	1.469.592,06		
1.7.3.9.50.0.0.00.00.00	Transferências de Municípios a Consórcios Públicos	1.469.592,06		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.00	Transferências de Municípios a Consórcios Públic	1.469.592,06		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.01	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	321.601,11		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.02	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	124.508,78		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.03	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	148.874,50		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.04	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	106.965,59		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.05	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	71.269,72		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.06	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	178.478,87		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.07	Transf de Municípios a Consórcios Públicos	160.691,94		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.08	Transf de Municípios a Consórcios Públicos	106.965,54		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.09	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	114.691,50		
1.7.3.9.50.0.1.00.00.10	Transf. de Municípios a Consórcios Públicos	135.544,51		

Total: 1.513.730,40

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

Betha Sistemas

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Exercício de 2025

Período: Janeiro à Dezembro

Página 1

Natureza da Despesa segundo as Categorias Econômicas - Anexo 2

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Entidade : CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Órgão: 01 - CITMAR

Unidade Orçamentária: 01 - CITMAR

Código	Especificação	Desdobramento	Elemento	Categoria Econ.
3.0.00.00.00.00.00.00	DESPESAS CORRENTES			1.631.461,39
3.1.00.00.00.00.00.00	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS			637.154,86
3.1.90.00.00.00.00.00	APLICAÇÕES DIRETAS		637.154,86	
3.1.90.11.00.00.00.00	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	498.754,86		
3.1.90.11.01.00.00.00	VENCIMENTOS E SALÁRIOS	463.882,26		
3.1.90.11.43.00.00.00	13º SALÁRIO	34.872,60		
3.1.90.13.00.00.00.00	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	138.400,00		
3.1.90.13.01.00.00.00	FGTS	38.600,00		
3.1.90.13.02.00.00.00	CONTRIBUICÕES PREVIDENCIÁRIAS - INSS	99.800,00		
3.3.00.00.00.00.00.00	OUTRAS DESPESAS CORRENTES			994.306,53
3.3.50.00.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LU		220.000,00	
3.3.50.39.00.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	220.000,00		
3.3.50.39.99.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	220.000,00		
3.3.90.00.00.00.00.00	APLICAÇÕES DIRETAS		774.306,53	
3.3.90.14.00.00.00.00	DIÁRIAS - CIVIL	69.356,34		
3.3.90.14.14.00.00.00	DIÁRIAS NO PAÍS	25.252,31		
3.3.90.14.16.00.00.00	DIÁRIAS NO EXTERIOR	44.104,03		
3.3.90.30.00.00.00.00	MATERIAL DE CONSUMO	867,00		
3.3.90.30.07.00.00.00	GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	72,00		
3.3.90.30.16.00.00.00	MATERIAL DE EXPEDIENTE	530,00		
3.3.90.30.44.00.00.00	MATERIAL DE SINALIZAÇÃO VISUAL E AFINS	265,00		
3.3.90.32.00.00.00.00	MATERIAL, BEM OU SERVIÇO PARA DISTRIBUIÇÃO GRATUIT	15.430,01		
3.3.90.32.99.00.00.00	OUTROS MATERIAIS DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	15.430,01		
3.3.90.33.00.00.00.00	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	131.208,10		
3.3.90.33.01.00.00.00	PASSAGENS PARA O PAÍS	44.281,34		
3.3.90.33.02.00.00.00	PASSAGENS PARA O EXTERIOR	46.926,76		
3.3.90.33.99.00.00.00	OUTRAS DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	40.000,00		
3.3.90.35.00.00.00.00	SERVIÇOS DE CONSULTORIA	16.740,00		
3.3.90.35.01.00.00.00	ASSESSORIA E CONSULTORIA TÉCNICA OU JURÍDICA	16.740,00		
3.3.90.39.00.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	525.063,78		
3.3.90.39.09.00.00.00	ARMAZENAGEM	11.105,28		
3.3.90.39.20.00.00.00	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS MÓVEIS DE OUTRA	130,00		
3.3.90.39.22.00.00.00	EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS	218.870,00		
3.3.90.39.40.00.00.00	PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR	37.581,54		
3.3.90.39.47.00.00.00	SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO EM GERAL (QUE NÃO INTEGRAM	48.125,00		
3.3.90.39.48.00.00.00	SERVIÇOS DE SELEÇÃO E TREINAMENTO	15.180,00		
3.3.90.39.50.00.00.00	SERVIÇOS MÉDICO-HOSPITALAR, ODONTOLÓGICO E LABORAT	70,00		
3.3.90.39.63.00.00.00	SERVIÇOS GRÁFICOS E EDITORIAIS	12.717,30		
3.3.90.39.79.00.00.00	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERAC	52.119,60		
3.3.90.39.81.00.00.00	SERVIÇOS BANCÁRIOS	2.234,72		
3.3.90.39.99.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	126.930,34		
3.3.90.40.00.00.00.00	SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	15.400,00		
3.3.90.40.08.00.00.00	SUPORTE A USUÁRIOS DE TIC	15.400,00		
3.3.90.47.00.00.00.00	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	241,30		

FONTE:

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página 2

SANTA CATARINA
CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR
Natureza da Despesa segundo as Categorias Econômicas - Anexo 2
Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Entidade : CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Órgão: 01 - CITMAR
Unidade Orçamentária: 01 - CITMAR

Código	Especificação	Desdobramento	Elemento	Categoria Econ.
3.3.90.47.10.00.00.00	TAXAS	241,30		
4.0.00.00.00.00.00.00	DESPESAS DE CAPITAL			4.634,00
4.4.00.00.00.00.00.00	INVESTIMENTOS			4.634,00
4.4.90.00.00.00.00.00	APLICAÇÕES DIRETAS		4.634,00	
4.4.90.52.00.00.00.00	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	4.634,00		
4.4.90.52.42.00.00.00	MOBILIÁRIO EM GERAL	4.634,00		
			Total da Unidade:	1.636.095,39
			Total do Órgão:	1.636.095,39
			Total da Entidade:	1.636.095,39
			TOTAL GERAL:	1.636.095,39

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

Betha Sistemas

SANTA CATARINA

Exercício de 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Período: Janeiro à Dezembro

Resumo Geral da Despesa - Anexo 2 - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VER

Código	Especificação	Desdobramento	Elemento	Categoria Econ.
3.0.00.00.00.00.00.00	DESPESAS CORRENTES			1.631.461,39
3.1.00.00.00.00.00.00	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS			637.154,86
3.1.90.00.00.00.00.00	APLICAÇÕES DIRETAS		637.154,86	
3.1.90.11.00.00.00.00	VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL	498.754,86		
3.1.90.11.01.00.00.00	VENCIMENTOS E SALÁRIOS	463.882,26		
3.1.90.11.43.00.00.00	13º SALÁRIO	34.872,60		
3.1.90.13.00.00.00.00	OBRIGAÇÕES PATRONAIS	138.400,00		
3.1.90.13.01.00.00.00	FGTS	38.600,00		
3.1.90.13.02.00.00.00	CONTRIBUICÕES PREVIDENCIÁRIAS - INSS	99.800,00		
3.3.00.00.00.00.00.00	OUTRAS DESPESAS CORRENTES			994.306,53
3.3.50.00.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LU		220.000,00	
3.3.50.39.00.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	220.000,00		
3.3.50.39.99.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	220.000,00		
3.3.90.00.00.00.00.00	APLICAÇÕES DIRETAS		774.306,53	
3.3.90.14.00.00.00.00	DIÁRIAS - CIVIL	69.356,34		
3.3.90.14.14.00.00.00	DIÁRIAS NO PAÍS	25.252,31		
3.3.90.14.16.00.00.00	DIÁRIAS NO EXTERIOR	44.104,03		
3.3.90.30.00.00.00.00	MATERIAL DE CONSUMO	867,00		
3.3.90.30.07.00.00.00	GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO	72,00		
3.3.90.30.16.00.00.00	MATERIAL DE EXPEDIENTE	530,00		
3.3.90.30.44.00.00.00	MATERIAL DE SINALIZAÇÃO VISUAL E AFINS	265,00		
3.3.90.32.00.00.00.00	MATERIAL, BEM OU SERVIÇO PARA DISTRIBUIÇÃO GRATUIT	15.430,01		
3.3.90.32.99.00.00.00	OUTROS MATERIAIS DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA	15.430,01		
3.3.90.33.00.00.00.00	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	131.208,10		
3.3.90.33.01.00.00.00	PASSAGENS PARA O PAÍS	44.281,34		
3.3.90.33.02.00.00.00	PASSAGENS PARA O EXTERIOR	46.926,76		
3.3.90.33.99.00.00.00	OUTRAS DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	40.000,00		
3.3.90.35.00.00.00.00	SERVIÇOS DE CONSULTORIA	16.740,00		
3.3.90.35.01.00.00.00	ASSESSORIA E CONSULTORIA TÉCNICA OU JURÍDICA	16.740,00		
3.3.90.39.00.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	525.063,78		
3.3.90.39.09.00.00.00	ARMAZENAGEM	11.105,28		
3.3.90.39.20.00.00.00	MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS MÓVEIS DE OU	130,00		
3.3.90.39.22.00.00.00	EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS	218.870,00		
3.3.90.39.40.00.00.00	PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR	37.581,54		
3.3.90.39.47.00.00.00	SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO EM GERAL (QUE NÃO INTEG	48.125,00		
3.3.90.39.48.00.00.00	SERVIÇOS DE SELEÇÃO E TREINAMENTO	15.180,00		
3.3.90.39.50.00.00.00	SERVIÇOS MÉDICO-HOSPITALAR, ODONTOLÓGICO E LABC	70,00		
3.3.90.39.63.00.00.00	SERVIÇOS GRÁFICOS E EDITORIAIS	12.717,30		
3.3.90.39.79.00.00.00	SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERA	52.119,60		
3.3.90.39.81.00.00.00	SERVIÇOS BANCÁRIOS	2.234,72		
3.3.90.39.99.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA	126.930,34		
3.3.90.40.00.00.00.00	SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇ	15.400,00		
3.3.90.40.08.00.00.00	SUPORTE A USUÁRIOS DE TIC	15.400,00		
3.3.90.47.00.00.00.00	OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	241,30		
3.3.90.47.10.00.00.00	TAXAS	241,30		
4.0.00.00.00.00.00.00	DESPESAS DE CAPITAL			4.634,00
4.4.00.00.00.00.00.00	INVESTIMENTOS			4.634,00
4.4.90.00.00.00.00.00	APLICAÇÕES DIRETAS		4.634,00	
4.4.90.52.00.00.00.00	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	4.634,00		

Código	Especificação	Desdobramento	Elemento	Categoria Econ.
4.4.90.52.42.00.00.00	MOBILIÁRIO EM GERAL	4.634,00		

Total: 1.636.095,39

FONTE:

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

Betha Sistemas

SANTA CATARINA

Exercício de 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Período: Janeiro à Dezembro

Demonstrativo de Funções,Subfunções e Programas por Projetos e Atividades - Anexo 07 - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Código	Especificação	Operações Especiais	Projetos	Atividades	Total
23	Comércio e Serviços			1.636.095,39	1.636.095,39
23.695	Turismo			1.636.095,39	1.636.095,39
23.695.0002	MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR			1.636.095,39	1.636.095,39
23.695.0002.2.001	MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR			1.636.095,39	1.636.095,39
	Total:	0,00	0,00	1.636.095,39	1.636.095,39

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

Betha Sistemas

SANTA CATARINA

Exercício de 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Período: Janeiro à Dezembro

Demonstrativo da Despesa por Funções, Subfunções e Programas Conforme o Vínculo com os Recursos

Anexo 08 - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Código	Especificação	Ordinário	Vinculado	Total
23	Comércio e Serviços	1.636.095,39		1.636.095,39
23.695	Turismo	1.636.095,39		1.636.095,39
23.695.0002	MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.636.095,39		1.636.095,39
23.695.0002.2.001	MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.636.095,39		1.636.095,39
	Total:	1.636.095,39		1.636.095,39

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

Betha Sistemas

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Exercício de 2025

Período: Janeiro à Dezembro

Demonstrativo da Despesa por Órgãos e Funções - Anexo 9 - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E

Página 1

ÓRGÃOS	CIÊNCIA E TECNOLOGIA	AGRICULTURA	ORGANIZAÇÃO AGRÁRIA	INDÚSTRIA	COMÉRCIO E SERVIÇOS	COMUNICAÇÕES
1 CITMAR					1.636.095,39	
Total :					1.636.095,39	

ÓRGÃOS	ENERGIA	TRANSPORTES	DESPORTO E LAZER	ENCARGOS ESPECIAIS	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	TOTAL
1 CITMAR						1.636.095,39
Total :						1.636.095,39

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página 1

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Comparativo da Receita Orçada Com a Arrecadada - Anexo 10

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Títulos	Orçada	Arrecadada	Diferenças	
			Para mais	Para Menos
RECEITAS	1.485.092,06	1.513.730,40	39.064,90	10.426,56
Receitas Correntes	1.485.092,06	1.513.730,40	39.064,90	10.426,56
Receita Patrimonial	15.500,00	44.138,34	28.638,34	0,00
Valores Mobiliários	15.500,00	44.138,34	28.638,34	0,00
Juros e Correções Monetárias	15.500,00	44.138,34	28.638,34	0,00
Remuneração de Depósitos Bancários	15.500,00	44.138,34	28.638,34	0,00
Remuneração de Depósitos Bancários - Principal	15.500,00	44.138,34	28.638,34	0,00
Transferências Correntes	1.469.592,06	1.469.592,06	10.426,56	10.426,56
Transferências dos Municípios e de suas Entidades	1.469.592,06	1.469.592,06	10.426,56	10.426,56
Outras Transferências dos Municípios	1.469.592,06	1.469.592,06	10.426,56	10.426,56
Transferências de Municípios a Consórcios Públicos	1.469.592,06	1.469.592,06	10.426,56	10.426,56
Transferências de Municípios a Consórcios Públicos - Princi	1.469.592,06	1.469.592,06	10.426,56	10.426,56
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Baln. C:	321.601,15	321.601,11	0,00	0,04
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Baln. Pi	124.508,78	124.508,78	0,00	0,00
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Bombinh	148.874,50	148.874,50	0,00	0,00
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Cambori	106.965,54	106.965,59	0,05	0,00
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Ilhota	71.269,73	71.269,72	0,00	0,01
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Itajaí	178.478,87	178.478,87	0,00	0,00
Transf de Municípios a Consórcios Públicos - Itapema	160.691,95	160.691,94	0,00	0,01
Transf de Municípios a Consórcios Públicos - Navegan	106.965,54	106.965,54	0,00	0,00
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Penha	125.118,00	114.691,50	0,00	10.426,50
Transf. de Municípios a Consórcios Públicos - Porto Be	125.118,00	135.544,51	10.426,51	0,00
Totais:	1.485.092,06	1.513.730,40	39.064,90	10.426,56

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada - Anexo 11 Administração Indireta -

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro a Dezembro
Página 1

Entidade : CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Títulos	Autorizada R$			Realizada R$	Diferenças R$
	Créditos Orçamentários e Suplementares	Créditos Especiais e Extraordinários	Total		
01 CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01 CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
0101.23 Comércio e Serviços	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
0101.23.695 Turismo	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01.23.695.0002 MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01.23.695.0002.2.001 MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
3.1.90.00.00.00.00.030300 APLICAÇÕES DIRETAS	665.500,00	0,00	665.500,00	637.154,86	28.345,14
3.1.90.11.00.00.00.030300 VENCIMENTOS E VANTAGENS FIXAS - PESSOAL CIVIL				498.754,86	
3.1.90.11.01.00.00.030300 VENCIMENTOS E SALÁRIOS				463.882,26	
3.1.90.11.43.00.00.030300 13º SALÁRIO				34.872,60	
3.1.90.13.00.00.00.030300 OBRIGAÇÕES PATRONAIS				138.400,00	
3.1.90.13.01.00.00.030300 FGTS				38.600,00	
3.1.90.13.02.00.00.030300 CONTRIBUICÕES PREVIDENCIÁRIAS - INSS				99.800,00	
3.3.50.00.00.00.00.030200 TRANSFERÊNCIAS A INSTITUIÇÕES PRIVADAS SEM FINS LU	0,00	220.000,00	220.000,00	220.000,00	0,00
3.3.50.39.00.00.00.030200 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA				220.000,00	
3.3.50.39.99.00.00.030200 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA				220.000,00	
3.3.90.00.00.00.00.030200 APLICAÇÕES DIRETAS	127.291,45	0,00	127.291,45	46.198,67	81.092,78
3.3.90.00.00.00.00.030300 APLICAÇÕES DIRETAS	804.592,06	0,00	804.592,06	728.107,86	76.484,20
3.3.90.14.00.00.00.030200 DIÁRIAS - CIVIL				42.944,33	
3.3.90.14.00.00.00.030300 DIÁRIAS - CIVIL				26.412,01	
3.3.90.14.14.00.00.030200 DIÁRIAS NO PAÍS				22.662,83	
3.3.90.14.14.00.00.030300 DIÁRIAS NO PAÍS				2.589,48	
3.3.90.14.16.00.00.030200 DIÁRIAS NO EXTERIOR				20.281,50	
3.3.90.14.16.00.00.030300 DIÁRIAS NO EXTERIOR				23.822,53	
3.3.90.30.00.00.00.030300 MATERIAL DE CONSUMO				867,00	
3.3.90.30.07.00.00.030300 GÊNEROS DE ALIMENTAÇÃO				72,00	
3.3.90.30.16.00.00.030300 MATERIAL DE EXPEDIENTE				530,00	
3.3.90.30.44.00.00.030300 MATERIAL DE SINALIZAÇÃO VISUAL E AFINS				265,00	
3.3.90.32.00.00.00.030300 MATERIAL, BEM OU SERVIÇO PARA DISTRIBUIÇÃO GRATUIT				15.430,01	
3.3.90.32.99.00.00.030300 OUTROS MATERIAIS DE DISTRIBUIÇÃO GRATUITA				15.430,01	
3.3.90.33.00.00.00.030300 PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO				131.208,10	
3.3.90.33.01.00.00.030300 PASSAGENS PARA O PAÍS				44.281,34	
3.3.90.33.02.00.00.030300 PASSAGENS PARA O EXTERIOR				46.926,76	

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada - Anexo 11 Administração Indireta -

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro a Dezembro
Página 2

Entidade : CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Títulos	Autorizada R$			Realizada R$	Diferenças R$
	Créditos Orçamentários e Suplementares	Créditos Especiais e Extraordinários	Total		
01 CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01 CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
0101.23 Comércio e Serviços	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
0101.23.695 Turismo	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01.23.695.0002 MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01.23.695.0002.2.001 MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
3.3.90.33.99.00.00.00.030300 OUTRAS DESPESAS COM LOCOMOÇÃO				40.000,00	
3.3.90.35.00.00.00.00.030300 SERVIÇOS DE CONSULTORIA				16.740,00	
3.3.90.35.01.00.00.00.030300 ASSESSORIA E CONSULTORIA TÉCNICA OU JURÍDICA				16.740,00	
3.3.90.39.00.00.00.00.030200 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA				3.254,34	
3.3.90.39.00.00.00.00.030300 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA				521.809,44	
3.3.90.39.09.00.00.00.030300 ARMAZENAGEM				11.105,28	
3.3.90.39.20.00.00.00.030300 MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO DE BENS MÓVEIS DE OUTRA				130,00	
3.3.90.39.22.00.00.00.030300 EXPOSIÇÕES, CONGRESSOS E CONFERÊNCIAS				218.870,00	
3.3.90.39.40.00.00.00.030300 PROGRAMA DE ALIMENTAÇÃO DO TRABALHADOR				37.581,54	
3.3.90.39.47.00.00.00.030300 SERVIÇOS DE COMUNICAÇÃO EM GERAL (QUE NÃO INTEGRAI				48.125,00	
3.3.90.39.48.00.00.00.030200 SERVIÇOS DE SELEÇÃO E TREINAMENTO				1.850,00	
3.3.90.39.48.00.00.00.030300 SERVIÇOS DE SELEÇÃO E TREINAMENTO				13.330,00	
3.3.90.39.50.00.00.00.030200 SERVIÇOS MÉDICO-HOSPITALAR, ODONTOLÓGICO E LABORA				70,00	
3.3.90.39.63.00.00.00.030300 SERVIÇOS GRÁFICOS E EDITORIAIS				12.717,30	
3.3.90.39.79.00.00.00.030300 SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO, TÉCNICO E OPERAC				52.119,60	
3.3.90.39.81.00.00.00.030300 SERVIÇOS BANCÁRIOS				2.234,72	
3.3.90.39.99.00.00.00.030200 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA				1.334,34	
3.3.90.39.99.00.00.00.030300 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - PESSOA JURÍDICA				125.596,00	
3.3.90.40.00.00.00.00.030300 SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃ				15.400,00	
3.3.90.40.08.00.00.00.030300 SUPORTE A USUÁRIOS DE TIC				15.400,00	
3.3.90.47.00.00.00.00.030300 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS				241,30	
3.3.90.47.10.00.00.00.030300 TAXAS				241,30	
4.4.90.00.00.00.00.00.030300 APLICAÇÕES DIRETAS	15.000,00	0,00	15.000,00	4.634,00	10.366,00
4.4.90.52.00.00.00.00.030300 EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE				4.634,00	

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Comparativo da Despesa Autorizada com a Realizada - Anexo 11 Administração Indireta -

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro a Dezembro
Página 3

Entidade : CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Títulos	Autorizada R$			Realizada R$	Diferenças R$
	Créditos Orçamentários e Suplementares	Créditos Especiais e Extraordinários	Total		
01 CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01 CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
0101.23 Comércio e Serviços	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
0101.23.695 Turismo	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01.23.695.0002 MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
01.01.23.695.0002.2.001 MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DO CITMAR	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
4.4.90.52.42.00.00.00.030300 MOBILIÁRIO EM GERAL				4.634,00	
Total por Entidade:	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12
Total Geral:	1.612.383,51	220.000,00	1.832.383,51	1.636.095,39	196.288,12

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Anexo 12 - Balanço Orçamentário

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página: 1/2

RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL (a)	PREVISÃO ATUALIZADA (b)	RECEITAS REALIZADAS (c)	SALDO d = (c-b)
RECEITAS CORRENTES (I)	1.485.092,06	1.485.092,06	1.513.730,40	28.638,34
Receita Patrimonial	15.500,00	15.500,00	44.138,34	28.638,34
Valores Mobiliários	15.500,00	15.500,00	44.138,34	28.638,34
Transferências Correntes	1.469.592,06	1.469.592,06	1.469.592,06	0,00
Transferências dos Municípios e de suas Entidades	1.469.592,06	1.469.592,06	1.469.592,06	0,00
SUBTOTAL DAS RECEITAS (III) = (I + II)	1.485.092,06	1.485.092,06	1.513.730,40	28.638,34
Refinanciamento (IV)	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de Crédito Internas	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobiliária	0,00	0,00	0,00	0,00
Contratual	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de Crédito Externas	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobiliária	0,00	0,00	0,00	0,00
Contratual	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (V) = (III + IV)	1.485.092,06	1.485.092,06	1.513.730,40	28.638,34
Déficit (VI)	-	347.291,45	122.364,99	-
TOTAL (VII) = (V + VI)	1.485.092,06	1.832.383,51	1.636.095,39	-196.288,12
SALDOS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	-	347.291,45	347.291,45	-
Recursos Arrecadados em Exercícios Anteriores	-	-	0,00	-
Superávit Financeiro	-	347.291,45	347.291,45	-
Reabertura de Créditos Adicionais	-	0,00	0,00	-

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL (e)	DOTAÇÃO ATUALIZADA (f)	DESPESAS EMPENHADAS (g)	DESPESAS LIQUIDADAS (h)	DESPESAS PAGAS (i)	SALDO DA DOTAÇÃO (j) = (f-g)
DESPESAS CORRENTES (VIII)	1.470.092,06	1.817.383,51	1.631.461,39	1.558.986,29	1.554.611,29	185.922,12
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	665.500,00	665.500,00	637.154,86	624.985,39	624.985,39	28.345,14
OUTRAS DESPESAS CORRENTE	804.592,06	1.151.883,51	994.306,53	934.000,90	929.625,90	157.576,98
DESPESAS DE CAPITAL (IX)	15.000,00	15.000,00	4.634,00	4.634,00	4.634,00	10.366,00
INVESTIMENTOS	15.000,00	15.000,00	4.634,00	4.634,00	4.634,00	10.366,00
SUBTOTAL DAS DESPESAS (XI) = (VII + IX + X)	1.485.092,06	1.832.383,51	1.636.095,39	1.563.620,29	1.559.245,29	196.288,12
Amortização da Dívida / Refinanciamento (XII)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização da Dívida Interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dívida Mobiliária	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Dívidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortização da Dívida Externa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dívida Mobiliária	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras Dívidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO (XIII)= (XI+ XII)	1.485.092,06	1.832.383,51	1.636.095,39	1.563.620,29	1.559.245,29	196.288,12
Superávit (XIV)	-	-	-	-	-	0,00
TOTAL (XV) = (XIII + XIV)	1.485.092,06	1.832.383,51	1.636.095,39	1.563.620,29	1.559.245,29	196.288,12
Reserva do RPPS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS:

RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	INSCRITOS		LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a)	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR (b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a+b-d-e)
DESPESAS CORRENTES	0,00	49.725,00	49.705,00	49.705,00	20,00	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Anexo 12 - Balanço Orçamentário

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício de 2025
Período: Janeiro à Dezembro

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS:

RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS	INSCRITOS		LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a)	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR (b)	(c)	(d)	(e)	(f) = (a+b-d-e)
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTE	0,00	49.725,00	49.705,00	49.705,00	20,00	0,00
DESPESAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	0,00	49.725,00	49.705,00	49.705,00	20,00	0,00

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS:

RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NÃO PROCESSADOS LIQUIDADOS	INSCRITOS		PAGOS	CANCELADOS	SALDO
	EM EXERCÍCIOS ANTERIORES (a)	EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR (b)	(c)	(d)	(e) = (a+b-c-d)
DESPESAS CORRENTES	0,00	12.263,40	12.263,40	0,00	0,00
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	12.015,60	12.015,60	0,00	0,00
JUROS E ENCARGOS DA DÍVIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	0,00	247,80	247,80	0,00	0,00
DESPESAS DE CAPITAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVESTIMENTOS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INVERSÕES FINANCEIRAS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	0,00	12.263,40	12.263,40	0,00	0,00

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

BALANÇO FINANCEIRO - Anexo 13

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

EXERCÍCIO:2025
PERÍODO (MÊS): Janeiro Á Dezembro
DATA DE EMISSÃO:29/01/2026
PAGINA:1

INGRESSOS		DISPÊNDIOS	
ESPECIFICAÇÃO	**Exercício Atual**	**ESPECIFICAÇÃO**	**Exercício Atual**
Receita Orçamentária (I)	**1.513.730,40**	**Despesas Orçamentária (VII)**	**1.636.095,39**
Recursos Não Vinculados	1.513.730,40	Recursos Não Vinculados	1.636.095,39
Recursos Vinculados (EXCETO AO RPPS)	0,00	**Transferências Financeiras Concedidas (VIII)**	**0,00**
Transferências Financeiras Recebidas (II)	**0,00**	TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS CONCEDIDAS	0,00
TRANSFERÊNCIAS FINANCEIRAS RECEBIDAS	0,00	**Outras Movimentações Financeiras (IX)**	**0,00**
Outras Movimentações Financeiras Recebidas (III)	**0,00**	Desbloqueios de Valores em Caixa	0,00
Resgates de Investimentos e Aplicações Financeiras	0,00	Resgates de Investimentos e Aplicações Financeiras	0,00
Desbloqueios de Valores em Caixa	0,00	**Pagamentos Extraorçamentários (X)**	**242.273,73**
Recebimentos Extraorçamentários (IV)	**207.211,63**	RP NÃO PROCESSADOS PAGOS	49.705,00
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	72.475,10	RP PROCESSADOS PAGOS	12.263,40
Inscrição de Restos a Pagar Processados	4.375,00	ADIANTAMENTO DE CLIENTES E DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRA	180.305,33
ADIANTAMENTO DE CLIENTES E DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRA	130.361,53	**Saldo para o Exercício Seguinte (XI)**	**297.877,04**
Saldo do Exercício Anterior (V)	**455.304,13**	Caixa e Equivalentes de Caixa (exceto RPPS)	297.877,04
Caixa e Equivalentes de Caixa (exceto RPPS)	455.304,13		
TOTAL (VI) = (I+II+III+IV+V)	2.176.246,16	**TOTAL (XII) = (VII+VIII+IX+X+XI)**	2.176.246,16

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA
CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR
Anexo 14 - Balanço Patrimonial
Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página: 1

ATIVO	Exercício Atual
ATIVO CIRCULANTE	305.980,60
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	297.877,04
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	8.103,56
ATIVO NÃO CIRCULANTE	118.399,42
IMOBILIZADO	118.399,42
TOTAL	**424.380,02**

PASSIVO	Exercício Atual
PASSIVO CIRCULANTE	8.559,04
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	4.375,00
DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	4.184,04
TOTAL DO PASSIVO	**8.559,04**

PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Exercício Atual
PATRIMÔNIO SOCIAL E CAPITAL SOCIAL	195.688,97
RESULTADOS ACUMULADOS	220.132,01
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-94.960,89
RESULTADO DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	315.092,90
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**415.820,98**
TOTAL	**424.380,02**

ATIVO FINANCEIRO	Exercício Atual
ATIVO	297.877,04
ATIVO CIRCULANTE	297.877,04
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	297.877,04
TOTAL DO ATIVO FINANCEIRO	**297.877,04**

PASSIVO FINANCEIRO	Exercício Atual
PASSIVO E PATRIMÔNIO LIQUIDO	8.559,04
PASSIVO CIRCULANTE	8.559,04
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	4.375,00
ADIANTAMENTO DE CLIENTES E DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	4.184,04
CRÉDITO EMPENHADO A LIQUIDAR	72.475,10
TOTAL DO PASSIVO FINANCEIRO	**81.034,14**

ATIVO PERMANENTE	Exercício Atual
ATIVO	126.502,98
ATIVO CIRCULANTE	8.103,56
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	8.103,56
ATIVO NÃO CIRCULANTE	118.399,42
IMOBILIZADO	118.399,42
TOTAL DO ATIVO PERMANENTE	**126.502,98**

SALDO PATRIMONIAL	**343.345,88**

SANTA CATARINA
CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR
Anexo 14 - Balanço Patrimonial
Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página: 2

COMPENSAÇÕES

Saldo dos Atos Potenciais Ativos	Exercício Atual	Saldo dos Atos Potenciais Passivos	Exercício Atual
EXECUÇÃO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	728.548,59	EXECUÇÃO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	110.000,00
EXECUÇÃO DE DIREITOS CONTRATUAIS	728.548,59	EXECUÇÃO DE OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS	110.000,00
TOTAL	**728.548,59**	**TOTAL**	**110.000,00**

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DÉFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	EXERCÍCIO ATUAL
ORDINÁRIA	216.842,90
VINCULADA	0,00
TOTAL	**216.842,90**

Itajaí, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA
CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR
Demonstração das Variações Patrimoniais - Anexo 15

Exercício de 2025
PERÍODO (MÊS): Janeiro à Dezembro
Página: 1/1

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS

	Exercício Atual
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	**1.513.730,40**
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	44.138,34
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	44.138,34
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	1.469.592,06
TRANSFERÊNCIAS INTER GOVERNAMENTAIS	1.469.592,06
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	**1.608.691,29**
PESSOAL E ENCARGOS	624.985,39
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	498.754,86
ENCARGOS PATRONAIS	126.230,53
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	983.464,60
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	16.297,01
SERVIÇOS	967.167,59
TRIBUTÁRIAS	241,30
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	241,30
Resultado Patrimonial do Período	**-94.960,89**

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Exercício de 2025
PERÍODO (MÊS): Janeiro à Dezembro
Página: 1/1

Demonstração da Dívida Fundada Interna/Externa - Anexo 16

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Autorizações				Saldo anterior em Circulação	Movimento no Exercício		Saldo para Exercício Seguinte
Nº Lei	Data Lei	Quant	Valor da Emissão		Emissão	Resgate	Valor
Totais:				**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

NADA À DECLARAR

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Anexo 17 - Demonstração da Dívida Flutuante

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício 2025
PERÍODO (MÊS): Janeiro à Dezembro
Página: 1/1

Títulos	Saldo do Exercício Anterior	Movimentação no Exercício		Saldo para o Exercício Seguinte
		Inscrição	Baixa	
RESTOS A PAGAR	**61.988,40**	**76.850,10**	**61.988,40**	**76.850,10**
Restos a Pagar Não Processados	49.725,00	72.475,10	49.725,00	72.475,10
Restos a Pagar Processados	12.263,40	4.375,00	12.263,40	4.375,00
DEPÓSITOS	**54.127,84**	**130.361,53**	**180.305,33**	**4.184,04**
INSS - Servidores	3.666,22	47.898,77	47.380,95	4.184,04
IRRF - Empregados	50.290,26	62.901,64	113.191,90	0,00
IRRF S/ SERVIÇOS PESSOA JURIDICA	0,00	10.892,92	10.892,92	0,00
IRRF-Pessoa Jurídica	171,36	1.885,24	2.056,60	0,00
PIS/COFINS/CSLL	0,00	6.782,96	6.782,96	0,00
TOTAL GERAL	**116.116,24**	**207.211,63**	**242.293,73**	**81.034,14**

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Anexo 18 - Demonstração dos Fluxos de Caixa

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página: 1

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	
	Exercício Atual
INGRESSOS	1.517.074,72
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	0,00
Receita de Contribuições	0,00
Receita Patrimonial	0,00
Receita Agropecuária	0,00
Receita Industrial	0,00
Receita de Serviços	0,00
Remuneração das Disponibilidades	44.138,34
Transferências recebidas	1.469.592,06
Intergovernamentais	1.469.592,06
da União	0,00
dos Estados e Distrito Federal	0,00
do Município	1.469.592,06
Outras transferências recebidas	0,00
Outras Receitas/Ingressos Operacionais	0,00
OUTROS INGRESSOS OPERACIONAIS	3.344,32
DESEMBOLSOS	1.669.867,81
PESSOAL E DEMAIS DESPESAS	1.277.609,24
Comércio e Serviços	1.277.609,24
TRANSFERÊNCIAS	220.000,00
Outras Transferências Concedidas	220.000,00
OUTROS DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	172.258,57
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS (I)	**-152.793,09**

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	
	Exercício Atual
INGRESSOS	0,00
Alienação de Bens	0,00
Amortização de Empréstimos Financiamentos Concedidos	0,00
DESEMBOLSOS	4.634,00
Outros Desembolsos de Investimentos	4.634,00
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO (II)	**-4.634,00**

FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	
	Exercício Atual
INGRESSOS	0,00
Operações de Créditos	0,00
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	0,00
DESEMBOLSOS	0,00
Outros Desembolsos de Financiamentos	0,00
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO (III)	**0,00**

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Anexo 18 - Demonstração dos Fluxos de Caixa

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página: 2

APURAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PERÍODO

	Exercício Atual
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA (I+II+III)	**-157.427,09**
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA INICIAL	**455.304,13**
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	**297.877,04**

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Anexo 19 - Demonstração das Mutações no Patrimônio Líquido

Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Betha Sistemas
Exercício 2025
Período: Janeiro à Dezembro
Página: 1/1

ESPECIFICAÇÃO	Patrimônio Social/ Capital Social	Adiant. p/ Futuro Aumento de Capital	Reservas de Capital	Ajustes de Aval. Patrimonial	Reservas de Lucros	Demais Reservas	Resultados Acumul.	Ações/ Cotas em Tesouraria	TOTAL
Saldo Inicial Exercicio Atual	**195.688,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**315.092,90**	**0,00**	**510.781,87**
Ajustes Exercícios Anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aumento de Capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultado do exercício	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	(94.960,89)	0,00	(94.960,89)
Constituição/Reversão de Reservas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo Final Exercicio Atual	**195.688,97**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**220.132,01**	**0,00**	**415.820,98**

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

SANTA CATARINA

Betha Sistemas
Exercício 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Balanço da Execução Orçamentária e Financeira - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

A Lei de Meios, para o exercício de 2025 de nº 0924 de 25 de Outubro de 2024, estimou a receita em 1.485.092,06 e fixou a despesa em 1.485.092,06.
Entretanto, a abertura de créditos adicionais no decorrer do exercício. veio alterar estas cifras, como demonstra o quadro a seguir:

DESPESA FIXADA:		1.485.092,06
+ Créditos Suplementares:	127.291,45	
+ Créditos Especiais:	220.000,00	347.291,45
- Reduções:		0,00
DESPESA AUTORIZADA:		1.832.383,51

CRÉDITOS ADICIONAIS:

No exercício considerado, foram autorizados 2 crédito(s) suplementares que somaram R$ 127.291,45, e 1 crédito(s) especiais no valor de R$ 220.000,00, usados para cobertura dos créditos em referência, os recursos abaixo discriminados, de acordo com o Artigo 43, da Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964.

Reduções:	0,00
Despesa a Maior	347.291,45
TOTAL:	347.291,45

ANÁLISE DA RECEITA

A Receita Orçamentária efetivamente arrecadada foi de R$ 1.513.730,40, verificando-se uma arrecadação a maior de R$ 28.638,34, como demonstramos a seguir:

Receita Prevista	1.485.092,06
Arrecadacao a Maior	28.638,34
Receita Arrecadada	1.513.730,40

O comportamento da Receita do exercício considerado traduz-se como segue:

Títulos	Orçada	Arrecadada	Diferenças
RECEITAS	1.485.092,06	1.513.730,40	28.638,34
Receitas Correntes	1.485.092,06	1.513.730,40	28.638,34
Receita Patrimonial	15.500,00	44.138,34	28.638,34
Valores Mobiliários	15.500,00	44.138,34	28.638,34
Transferências Correntes	1.469.592,06	1.469.592,06	0,00
Transferências dos Municípios e de suas Entidades	1.469.592,06	1.469.592,06	0,00
Totais:	1.485.092,06	1.513.730,40	28.638,34

As transferências Correntes e de Capital da União e do Estado, no montante de R$ 1.469.592,06 correspondem a 97,0841% do total arrecadado.
O comportamento da receita nos três últimos exercícios foi o seguinte:

Exercícios	Próprias	Transferências	De Capital	Total
2022	56.332,51	1.092.155,50	0,00	1.148.488,01
2023	82.191,18	1.230.954,65	0,00	1.313.145,83
2024	42.386,44	1.327.888,59	0,00	1.370.275,03
2025	44.138,34	1.469.592,06	0,00	1.513.730,40

ANÁLISE DA DESPESA

A Despesa inicialmente autorizada pela Lei nº 0924 foi de R$ 1.485.092,06.
A Despesa realizada alcançou R$ 1.636.095,39, importância esta que foi distribuída da seguinte forma:

Títulos	Autorizada R$	Realizada R$	Diferenças R$
DESPESAS CORRENTES	1.817.383,51	1.631.461,39	-185.922,12
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	665.500,00	637.154,86	-28.345,14
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	1.151.883,51	994.306,53	-157.576,98

FONTE:

SANTA CATARINA

Betha Sistemas

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Exercício 2025

Balanço da Execução Orçamentária e Financeira - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

ANÁLISE DA DESPESA

A Despesa inicialmente autorizada pela Lei nº 0924 foi de R$ 1.485.092,06.
A Despesa realizada alcançou R$ 1.636.095,39, importância esta que foi distribuída da seguinte forma:

Títulos		Autorizada R$	Realizada R$	Diferenças R$
DESPESAS DE CAPITAL		15.000,00	4.634,00	-10.366,00
INVESTIMENTOS		15.000,00	4.634,00	-10.366,00
	Total	1.832.383,51	1.636.095,39	-196.288,12

A maior contratação de dispêndio deu-se em OUTRAS DESPESAS CORRENTES : R$ 994.306,53 , que representa 60,7731 % do total.
O comportamento da despesa realizada nos últimos três exercícios, destacando-se as despesas correntes das de capital foi a seguinte:

DESPESAS REALIZADAS

	Correntes	Capital	Total
2022	1.014.254,78	0,00	1.014.254,78
2023	1.371.234,60	7.355,00	1.378.589,60
2024	1.461.752,33	0,00	1.461.752,33
2025	1.631.461,39	4.634,00	1.636.095,39

CONFRONTO DA RECEITA E DESPESA

A execução orçamentária alcançou as seguintes cifras:

DESPESA AUTORIZADA	
Créditos Orçamentários	1.485.092,06
Créditos Suplementares:	127.291,45
Créditos Especiais:	220.000,00
- Reduções:	0,00
Total	1.832.383,51
DESPESA REALIZADA	
Orçamentária	1.636.095,39
Despesa a Menor	-196.288,12
RECEITA ARRECADADA	1.513.730,40
(-) Receita Prevista	1.485.092,06
RECEITA A MAIOR	28.638,34

FONTE:

SANTA CATARINA

Betha Sistemas

Exercício 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Balanço da Execução Orçamentária e Financeira - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

GESTÃO FINANCEIRA E ECONÔMICA

BALANÇO FINANCEIRO

O Balanço Financeiro constitui-se em peça básica para a demonstração da Gestão Financeira, desenvolvida ao longo de um período, uma vez que conjuga as operações de receita e despesa orçamentária, além daquelas que, por natureza, independem de autorização na Lei de Meios, com os saldos em espécie no início e no fim do exercício.
As operações financeiras se processam conforme Demonstrativo a seguir:

Saldos do início do exercício	455.304,13
RECEITA ARRECADADA	
Receita Orçamentária	1.513.730,40
Transferências Financeiras Recebidas	0,00
Interferências Financeiras	0,00
EXTRA-ORÇAMENTÁRIA	
ADIANTAMENTO DE CLIENTES E DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	130.361,53
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	72.475,10
Inscrição de Restos a Pagar Processados	4.375,00
TOTAL	2.176.246,16
DESPESA REALIZADA	
Despesa Orçamentária	1.636.095,39
Transferências Financeiras Concedidas	0,00
Interferências Financeiras	0,00
EXTRAORÇAMENTÁRIA	
ADIANTAMENTO DE CLIENTES E DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	180.305,33
RP NÃO PROCESSADOS PAGOS	49.705,00
RP PROCESSADOS PAGOS	12.263,40
Saldo em 31/12/2025	297.877,04
TOTAL	2.176.246,16

O saldo acima confere com o saldo constante do Ativo Disponível do Balanço Patrimonial, bem como a existência verificada em 31 de Dezembro de 2025.

FONTE:

SANTA CATARINA

Betha Sistemas

Exercício 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Balanço da Execução Orçamentária e Financeira - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

BALANÇO PATRIMONIAL

O balanço patrimonial deve expressar qualitativa e quantitativamente o Patrimônio do Município, demonstrando a situação de Bens, Direitos e Obrigações em determinado momento, considerada a origem e aplicação dos recursos à disposição das Aziendas Públicas.

ATIVO CIRCULANTE	
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	297.877,04
CRÉDITOS A CURTO PRAZO	8.103,56
Total do Ativo Circulante	305.980,60
ATIVO NÃO-CIRCULANTE	
IMOBILIZADO	118.399,42
Total do Ativo Não-Circulante	118.399,42
TOTAL DO ATIVO	424.380,02
PASSIVO CIRCULANTE	
FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR A CURTO PRAZO	4.375,00
DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	4.184,04
Total do Passivo Circulante	8.559,04
TOTAL DO PASSIVO	8.559,04
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	415.820,98
TOTAL	424.380,02
ATIVO FINANCEIRO	297.877,04
ATIVO PERMANENTE	126.502,98
PASSIVO FINANCEIRO	81.034,14
PASSIVO PERMANENTE	0,00
SALDO PATRIMONIAL	343.345,88

DÍVIDA PÚBLICA

A Dívida Fundada corresponde a compromissos de exigibilidade superior a 12 meses, contraídos para atender a financiamento de obras e serviços Públicos.
Apresenta a seguinte situação:

Dívida Fundada	
Saldo do exercício anterior	0,00
Nova Formação da Dívida	0,00
Amortização Verificada no Exercício	0,00
Saldo para o exercício seguinte	0,00

FONTE:

SANTA CATARINA

Betha Sistemas
Exercício 2025

CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

Balanço da Execução Orçamentária e Financeira - Administração Indireta - CONSORCIO INTERM.DE TURISMO COSTA VERDE E MAR

DÍVIDA FLUTUANTE

A Dívida Flutuante, no montante de R$ 81.034,14 encontra-se assim discriminada:

RESTOS A PAGAR	76.850,10
SERVIÇOS DA DÍVIDA A PAGAR	0,00
DEPÓSITO	4.184,04
DÉBITOS DA TESOURARIA	0,00
TOTAL	81.034,14

O saldo da Dívida apresenta a seguinte situação em 31/12/2025

Saldo do exercício anterior	116.116,24 D
Nova formação da dívida	207.211,63 D
(-) Amortização do exercício	242.293,73 D
Saldo do exercício de 2025	81.034,14 D

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS

As alterações sofridas pelo Patrimônio estão demonstradas no anexo nº 15 (Demonstração das Variações Patrimoniais) e, analisadas, podem ser traduzidas assim:

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS FINANCEIRAS	44.138,34
REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	44.138,34
TRANSFERÊNCIAS E DELEGAÇÕES RECEBIDAS	1.469.592,06
TRANSFERÊNCIAS INTER GOVERNAMENTAIS	1.469.592,06
TOTAL	1.513.730,40
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	
PESSOAL E ENCARGOS	624.985,39
REMUNERAÇÃO A PESSOAL	498.754,86
ENCARGOS PATRONAIS	126.230,53
USO DE BENS, SERVIÇOS E CONSUMO DE CAPITAL FIXO	983.464,60
USO DE MATERIAL DE CONSUMO	16.297,01
SERVIÇOS	967.167,59
TRIBUTÁRIAS	241,30
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE MELHORIA	241,30
TOTAL	1.608.691,29
RESULTADO PATRIMONIAL	-94.960,89

Foram ressaltados neste relatório os principais aspectos da Gestão Orçamentária, financeira e Econômica do exercício de 2025, permanecendo este órgão ao inteiro dispor para prestar os esclarecimentos que por ventura se fizerem necessários.

Itajai, 29/01/2026

Zenelise Drodowski
Diretora Executiva

Jean Carlos Coelho
Contador CRC/SC-028914/O-6

FONTE:

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E PRESTAÇÃO DE CONTAS

2025

Costa Verde & Mar

REGIÃO TURÍSTICA

CITMAR

Consórcio Intermunicipal de Turismo
Costa Verde e Mar